



ENTSCHEIDERFABRIK

29.-30.03.2023 Entscheider-Werkstatt: Zwei Jahre KHZG: Was wurde beantragt?
Was haben die Vergaben ergeben? Wie ist der Status in den Projekten?

Key Note



BEWATEC®



Weitere unterstützende Industrie-Mitglieder



D·M·I

Doctolib

Honeywell

LOW|reg

SmartifyIT!

märz

NUTANIX

OPASCA

PHILIPS



recare

the i—
engineers

Arbeitsgruppe (2)

- Zu klärende Rahmenparameter wie interoperable Infrastrukturen, Rechts- und Revisionsicherheit, Vollständigkeit, Nachweisbarkeit, etc.
- Realisierung von Voraussetzungen, EU Vergaberecht, Stufenplan, interoperable Software Plattform, Patientenrechtegesetz, etc.

Hybrid
Operator



Krankenhaus
ENTSCHEIDER
BROADCASTING

Media Partner



Health.Care
Management
Krankenhaus-IT
JOURNAL

Pflege
Management

AGENDA

| | |
|---|---------------------------------|
| 1 | Herausforderung |
| 2 | Aufgabenstellung |
| 3 | Anforderungs-/ Maßnahmenkatalog |
| 4 | Prioritäten-Analyse |
| 5 | Zusammenfassung und Fazit |
| 6 | Ausblick |

AGENDA

| | |
|---|------------------------------------|
| 1 | Herausforderung |
| 2 | Aufgabenstellung |
| 3 | Anforderungs-/ Maßnahmenkatalog |
| 4 | Prioritäten- und oder SWOT-Analyse |
| 5 | Zusammenfassung und Fazit |
| 6 | Ausblick |

HERAUSFORDERUNGEN

| Pos. | TOP |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Begrenzten Personalressourcen |
| 2 | Begrenzter Verfügbarkeit der Dienstleister, viele Kliniken beauftragen erst jetzt |
| 3 | Nicht mehr viel Zeit bis zum 1.1.2025 (in manchen Bundesländern etwas längere Förderzeiträume) |
| 4 | Umgang mit „Digitalisierungs-Verweigerer“ |
| 5 | Fördermittel begrenzt auf einen Ftb, Lösungen können aber Anforderungen aus mehreren Ftbs abdecken. |
| 6 | Berücksichtigung der Förderrichtlinien: Zwischenberichte, Verwendungsnachweis, Vergaberichtlinien, Wirtschaftlichkeitsnachweis, etc. |
| 7 | Metriken für die Umsetzung der MUSS-Kriterien: Wie viel Prozent müssen erreicht werden, damit ein MUSS-Kriterium als „erfüllt“ gilt? |
| 8 | Neben der Erfüllung der KHZG-MUSS-Kriterien gibt es noch viele weitere Anforderungen (z. B. MD-Kommunikation, TI), die zu erfüllen sind. |
| 9 | Priorisierung der Projekte unter sich ändernden Rahmenbedingungen |

AGENDA

| | |
|---|------------------------------------|
| 1 | Herausforderung |
| 2 | Aufgabenstellung |
| 3 | Anforderungs-/ Maßnahmenkatalog |
| 4 | Prioritäten- und oder SWOT-Analyse |
| 5 | Zusammenfassung und Fazit |
| 6 | Ausblick |

AUFGABENSTELLUNG

| Pos. | TOP |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Umdenken der Prozesse hin zu einer Digitalisierung – nicht „Elektrifizierung“ der Prozesse, sondern „Digitalisierung der Medizin“ |
| 2 | Mitdenken der Prozesse durch die Industrie – mehr standardisierte Implementierung |
| 3 | Interoperabilität der verschiedenen Lösungen vs. Bindung an die „Standards“ des KIS-Herstellers |
| 4 | Gesetzlich standardisierte Schnittstelle (ISiK) kommt zu spät oder in nicht ausreichendem Umfang. Die Realisierung der Schnittstellen muss daher in verschiedenen Schritten erfolgen. |
| 5 | Zu klärende Rahmenparameter: interoperable Infrastrukturen, Rechts- und Revisionsicherheit, Vollständigkeit, Nachweisbarkeit, etc. |
| 6 | Gestaltung von Beschaffungsmaßnahmen bei bundesländerübergreifenden Konzernen / Verbänden |
| 7 | |
| 8 | |

AGENDA

| | |
|---|------------------------------------|
| 1 | Herausforderung |
| 2 | Aufgabenstellung |
| 3 | Anforderungs-/ Maßnahmenkatalog |
| 4 | Prioritäten- und oder SWOT-Analyse |
| 5 | Zusammenfassung und Fazit |
| 6 | Ausblick |

ANFORDERUNGS-/ MASSNAHMENKATALO

| Pos. | TOP |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | <p>Gestaltung und Durchführung der Ausschreibungen:</p> <ul style="list-style-type: none"> → Juristische Begleitung für Einhaltung der Vergabeordnung und Einhaltung der bundesländerspezifischen Vorgaben (ggf. in Rücksprache mit BMG) → Wahl des Vergabeverfahrens / Entscheidung: Ist überhaupt eine Ausschreibung notwendig oder gibt es gar keinen Wettbewerb? → Formulierung der inhaltlich-technischen Anforderungen |
| 2 | Organisation Projektmanagement und Entscheidungsstrukturen im Projekt |
| 3 | <p>Identifikation der Projektteilnehmer auf Anwenderseite:</p> <ul style="list-style-type: none"> → Musterstationen mit „positiver Einstellung“ gegenüber der Digitalisierung → Input von den einzelnen Berufsgruppen – wer bringt welche Perspektiven in das Projekt ein, welche Perspektiven sind abteilungsspezifisch, welche sind hausübergreifend? → Freistellung der Projektbeteiligten vom Tagesgeschäft – oder Mitarbeit im Projekt als „Zusatzleistung“? |
| 4 | Aufsetzen der Projektstruktur mit dem Auftragnehmer / Anbieter |
| 5 | Aufsetzen und Abstimmen der Digitalstrategie mit Medizinstrategie |

ANFORDERUNGS-/ MASSNAHMENKATALO

| Pos. | TOP |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | <p>Aufsetzen begleitender Marketingmaßnahmen / Kommunikationsstrategie zum Erzeugen einer positiven Einstellung der Mitarbeiter und zum Gewinnen von Mitarbeitern:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➔ „Tag der offenen Tür“ ➔ Information der Mitarbeiter über verschiedene Kanäle (Intranet, Mitarbeiter-App) ➔ Fachliche Begleitung der Anwender |
| 2 | Festlegung von Metriken / KPIs für die Quantifizierung des Projekterfolgs |
| 3 | „Lessons Learnd“ Review und Verbesserung der der Folgeprojekte |
| 4 | |
| 5 | |
| 6 | |

AGENDA

| | |
|---|---------------------------------|
| 1 | Herausforderung |
| 2 | Aufgabenstellung |
| 3 | Anforderungs-/ Maßnahmenkatalog |
| 4 | Prioritäten-Analyse |
| 5 | Zusammenfassung und Fazit |
| 6 | Ausblick |

ANFORDERUNGS-ANALYSE: PRIORISIERUNG

besonders wichtig,
aber nur dringlich

Besonders wichtig
& dringlich

Wichtig und
dringlich

wichtig, aber
besonders dringlich



AGENDA

| | |
|---|------------------------------------|
| 1 | Herausforderung |
| 2 | Aufgabenstellung |
| 3 | Anforderungs-/ Maßnahmenkatalog |
| 4 | Prioritäten- und oder SWOT-Analyse |
| 5 | Zusammenfassung und Fazit |
| 6 | Ausblick |

Mut zur Lücke & Optimismus und mehr Rückhalt bei den Entscheidungen

AGENDA

| | |
|---|------------------------------------|
| 1 | Herausforderung |
| 2 | Aufgabenstellung |
| 3 | Lösungsszenarien |
| 4 | Prioritäten- und oder SWOT-Analyse |
| 5 | Zusammenfassung und Fazit |
| 6 | Ausblick |

AUSBLICK

| Pos. | TOP |
|------|--------------------|
| 1 | Konzept |
| 2 | Machbarkeitsstudie |
| 3 | Pflichtenheft |
| 4 | Lastenheft |
| 5 | Projekt |
| 6 | |
| 7 | |
| 8 | |



ENTSCHEIDERFABRIK

29.-30. März 2023 Entscheider-Werkstatt, erstes Halbjahr



Key Note

BEWATEC®



Arbeitsgruppe (2)



Veronika Hauptenbuchner



Dr. Aykut Uslu



Dr. Andreas Zimolong

Hybrid
Operator



Media Partner

