

Die ENTSCHEIDERFABRIK zeigt auf der Bundestagung des VKD den Nutzen stiftenden Beitrag von Digitalisierungsprojekten zum Krankenhauserfolg auf – Transforming Healthcare in disruptiv Times

Auf der Bundestagung des VKD e.V., die unter dem Motto „Krankenhauspolitik – rasanter Start und wie geht es weiter“ stand, zeigte die ENTSCHEIDERFABRIK den Nutzen stiftenden Beitrag von Digitalisierungsprojekten zum Krankenhauserfolg auf. Für die Session „Transforming Healthcare“ konnten aus dem US amerikanischen Netzwerk der ENTSCHEIDERFABRIK Referenten aus der Unternehmensführung und –leitung gewonnen werden. Die transformatorischen Themen rund um das Thema Strategic Health Information Management wurden von Kenneth Lawonn, Senior Vice President, Sharp Healthcare und Lawrence Friedman, Associate Dean & CEO International, University of California Health System San Diego abgedeckt. Die Moderation der internationalen Session übernahm, Dr. Pierre-Michael Meier, Stv. Sprecher fördernde Verbände im IuIG-Initiativ-Rat und Geschäftsführer der ENTSCHEIDERFABRIK und Vorsitzender der Health-IT Gruppe beim Europäischen Verband der Krankenhaus Manager. Die Einleitung in die Tagung oblag dem VKD Präsidenten Dr. Josef Düllings, Hauptgeschäftsführer St. Vincenz. Durch die Veranstaltung führte Dr. Falko Milski, Präsidiumsmitglied und Pressesprecher, VKD.



V. l. n. r. Dr. P.-M. Meier, Prof. Dr. L. Friedman, K. Lawonn

Die 62. Jahrestagung des Verbandes der Krankenhaus Direktoren stand unter dem Motto „Krankenhauspolitik – rasanter Start und wie geht es weiter“. Der Kongress wurde am Donnerstag den 09. Mai 2019 in Berlin durch den VKD Präsidenten Dr. Josef Düllings Dr. Pierre-Michael Meier, Grevenbroich, 10.05.2019

eröffnet. Durch die Veranstaltung führte Dr. Falko Milski, Präsidiumsmitglied und Pressesprecher, VKD.

Seit dem Jahr 2007 ist der VKD e.V. Förderer und konstruktiver Begleiter der ENTSCHEIDERFABRIK. Die gemeinsamen Erfahrungen aus den Aktivitäten und Projekten der ENTSCHEIDERFABRIK haben die positiven Erwartungen der Initiative bestätigt. In bereits über 350 Best Practices, u. a. aus den gewählten Digitalisierungsthemen, hat sich die von der ENTSCHEIDERFABRIK entwickelte und kontinuierlich verfeinerte Projektentwicklungsplattform zu dem IT / MT Ideenkubator der Deutschen Gesundheitswirtschaft für Nutzen stiftende Digitalisierungsprojekte entwickelt.

Die wesentlichen Erfolgsparameter haben sich Projekt für Projekt wiederholt. Das Fazit ist eindeutig: Für Krankenhauserfolg braucht es in Zukunft mehr als den umfassenden Einsatz von Informations-, Kommunikations-, Leit- und Medizintechnik um Digitalisierung 4.0 zu erreichen.

Auf der VKD-Tagung sollten somit die dringenden Fragen beantwortet werden, d.h. was steckt hinter

- Plattform-Kapitalismus,
- Dekonstruktion tradierter Geschäftsprozesse und
- Disruption der uns bekannten Geschäftsmodelle der Selbstverwaltung.

Um die Thematik umfassend zu diskutieren wurde die Session Transforming Healthcare geschaffen. Dadurch das die ENTSCHEIDERFABRIK durch ihre Entscheider-Reisen in die USA über ein entsprechendes Netzwerk in den USA verfügt, konnten von Dr. Pierre-Michael Meier hochkarätige Referenten gewonnen werden.

Lawrence Friedman, Associate Dean & CEO International, University of California Health System San Diego konzentrierte sich auf die Einführung in die US amerikanische Gesundheitssystemgestaltung, das Zusammenspiel von **Hospital Management, Health-IT** und **Operational Excellence** und zeigte auf, dass durch ein damit einhergehendes **Change und Lean Management** die Abschaffung von Verschwendung erreicht wird.

Kenneth Lawonn, Senior Vice President & CIO bei SHARP Healthcare fokussierte mehr auf **Health-IT Strategy** und **Inpatient and outpatient partnerships (enterprise wide & cross enterprise)** in San Diego Stadt und Region.

Dr. Pierre-Michael Meier führte in seinem Impulsvortrag, „Digitale Transformation der Gesundheitswirtschaften und von Health-IT zu Health Information Management, US Amerikanische Erfahrungen“ in die Session ein, stellte die Referenten vor und kreierte Fragen für die Referenten, auf die diese dann in Ihren Vorträgen und in der anschließenden Abschlussdiskussion eingehen konnten.

Die dazu gehörigen Diskussionen zeigten eindeutig, dass wir mitten in der Transformation zum digitalen Zeitalter stecken. Die Health-IT wird aufgrund der Vielzahl an Datenquellen



und hier kommt dem Bürger / Patienten / Versicherten mit seiner individuellen Patientenakte auf seinem Smart Phone die Treiberrolle zu, zum Informations-management (IM) und in unserer Branche zum Health Information Management (HIM).

Schlussendlich schloss Dr. Meier seinen Vortrag mit Handlungsempfehlungen ab, d.h. was konkret für Maßnahmen ergriffen werden müssen, um im Wettbewerb erfolgreich zu sein oder vielmehr zu bleiben

1. Aufbau einer **digitalen Agenda** als weitere **Dimension der Unternehmensstrategie**, oder auch **Health Information Management**
2. **Management Training on digital Transformation** für die Führungskräfte - siehe Kongress zu **Krankenhausführung und digitale Transformation zw. dem 15.-17. Mai** und **Entscheider-Reise USA zw. dem 21.- und 27. Juli 2019**
3. **International anerkannte Qualifizierung** der Führungskraft für die **Umsetzung der digitalen Agenda- "Certified Healthcare CIO"**
4. Eingehen von strategischen Partnerschaften - **Verbündete - Hosp.Do.IT - Hospitalgemeinschaft für die Digitalisierung der Gesundheits- /Sozialwirtschaft**

Mit den amerikanischen Freunden wird dann noch auf dem Kongress zu „**Krankenhausführung und digitale Transformation der Modelle der Patientenversorgung**“ zw. dem 15.-17.05.2019 auf Schloss Dyck eine internationale Session organisiert und die Prüfungsvorbereitung und Prüfung zum Certified Healthcare CIO“ vorgenommen, eine umfangreiche Weiterentwicklung der traditionellen Fachgruppen-Tagung der ENTSCHEIDERFABRIK.

14.-17.05.2019: Kongress zu Krankenhausführung und digitale Transformation der Modelle der Patientenversorgung auf Schloss Dyck

Health Information Management Executives Leadership Summit

Die größte Veranstaltung zu Krankenhausführung und digitale Transformation in den deutschsprachigen Gesundheitswirtschaften geht über vier Tage und unsere amerikanischen Freunde richten das „US German Digital Health Forum“ aus und organisieren die internationale Session - *Health Information Management Executives Leadership Summit !*

- **14. Mai 2019, "US - German Digital Health Forum", Schloss Dyck**
- **15.-16. Mai 2019, „Vorträge von Kliniken & Industrie in Partnerschaft mit dem Universitätsklinikum Düsseldorf“, Schloss Dyck**
- **16.-17. Mai 2019, „vertiefende Workshops“, Schloss Dyck**
- **14.-16. Mai 2019, Prüfungsvorbereitung und Prüfung zum "Certified Healthcare CIO", Schloss Dyck, Stallhof**

Die ENTSCHEIDERFABRIK wird in 2019 mit den US amerikanischen Freunden und dem Universitätsklinikum Düsseldorf den Kongress für Krankenhausführung und digitale Transformation zw. dem 14. und 17.05 auf Schloss Dyck organisieren und bereits am Montag den 13.05. das Johanna Etienne Krankenhaus besuchen.



Die Spannungsfelder, die alle Leistungsträger derzeit heraus- oder gar überfordern sind:

- Herausforderungen infolge der Digitalisierung der Bürger mit dem Bedarf an Lösungen für eine Interaktion zw. individuellen Gesundheitsakten u. institutionellen Patientenakten,
- Datensicherheit und Datenschutz, Strategien gegen Hacking,
- Unterfinanzierung der Kliniken bei Investitionen und Tarifsteigerungen,
- Insolvenzgefährdung durch Aktionismus bei Krankenkassen und Medizinischen Dienst der Krankenversicherung (MDK),
- Fachkräftemangel in Medizin, Pflege, IT und anderen Berufen.

Führen wir uns diese Spannungsfelder vor Augen, so wird klar, dass der Unternehmenserfolg von Kliniken maßgeblich davon bestimmt sein wird, wie die einzelne Klinik mit der digitalen Transformation umgeht.

Auf dem Kongress bearbeiten wir die wichtigen "Touch Points", d.h.

- Digital Strategy
 - Roadmap für die digitale Transformation
 - Digitale Trends - Disruptive Technologien - Plattformökonomie - Cloud
- Digital Work
 - Leadership, Teams, Collaboration
 - Digital Leadership - Digitale Teams - Agiles Unternehmen - Digital Workplace - Lernen
- Digital Business
 - Geschäftsmodelle, Behandlungsangebot - Geschäftsfelder, Prozesse, Technologien
 - Digitales medizinisches und pflegerisches Leistungsangebot, Smart Healthcare – Smart Hospital - Smarte Services - Innovation - Design Thinking - Big Data - Automatisierung – Bots - Customer Experience
- Digital Patient Relationship Management
 - Patienten gewinnen und überzeugen
 - Künstliche Intelligenz - Bots - Marketing Automation

[Lesen Sie mehr](#)

Das finale Wort bleibt dem VKD Präsidenten Dr. Josef Düllings:
„Die ENTSCHEIDERFABRIK liefert eine Qualitätsschleife. Qualität entsteht durch Nachhaltigkeit. Die ENTSCHEIDERFABRIK hat seit Ihrer Gründung in 2006 für die zwingend nötige Digitalisierung der Kliniken durch Nachhaltigkeit und durchdachte, praxistaugliche Konzepte Großartiges geleistet. Sie schafft vor allem Transparenz über die Wertschöpfung von IT-Projekten - ein Verfahren, das in Deutschland einmalig ist. Für die Klinikmanager werden so die Potenziale deutlich. Neben dem Entscheider-Event im Februar ist der jährliche Krankenhaustag ein wertvolles Forum, um das Großprojekt „Digitale Klinik“ weiter beharrlich voranzutreiben.“, so Dr. Josef Düllings.



Weitere Veranstaltungen der ENTSCHEIDERFABRIK

05.06.2019, Vorstellung der Digitalisierungsthemen 2018 auf der med+Logistica

Auf der med+Logistica wird vorgestellt, was die Teams aus Industrie und Kliniken seit dem Entscheider-Event 2018 in ihren Projekten erreicht haben.

Die 5 Digitalisierungsthemen der Gesundheitswirtschaft 2018

1. Beseitigung des "WhatsApp-Dilemmas" durch sichere mobile Krankenhaus-Kommunikationslösung
2. Digitalisierung 4.0: IHE XDS Connector für Apple HealthKit und CareKit
3. Fallakte Plus: Überleitung der nächsten Generation und der Patient ist stets dabei
4. Computer-interpretierbare Leitlinien - Unterstützung klinischer Entscheidungen, Reduktion von Fehlern, Verbesserung der klinischen Ergebnisse
5. Virtuelle Videokonferenzen auf Basis einer IHE-konformen Vernetzungsplattform: Von Arzt zu Arzt und Patient

[Lesen Sie mehr](#)

.....

17.-18.06.2019 Das Sommer-Camp wirft seinen Schatten voraus

Das Sommer-Camp findet in der Zeit vom 17.-18. Juni 2019 bei dem fördernden Industrie-Unternehmen der ENTSCHEIDERFABRIK „3M“ in Neuss statt. In dem zweitägigen Seminar bearbeiten die Fachleute der beteiligten Industrie-Unternehmen, Kliniken und Beratungsunternehmen in Gruppen von 4 – 8 Personen die bei der Auftaktveranstaltung dem Entscheider-Event gewählten 5 Digitalisierungsthemen.

Die Sommer-Camp-Teilnehmer haben bereits im Vorfeld alle relevanten Informationsmaterialien von ihrem ENTSCHEIDERFABRIK-Projektordinator/Berater erhalten und durch persönliche und virtuelle Treffen genügend Zeit, sich auf die bereits abgestimmten Projektaufgaben zu ihrem Schlüssel-Thema vorzubereiten und sich auf „ihre“ Gruppe einzustimmen.

[Lesen Sie mehr](#)

.....



27.06.2019, ENTSCHEIDERFABRIK Session auf dem 26. Deutscher Krankenhaus-Controller-Tag

Unterfinanzierung der Kliniken – erhöhte Anzahl MDK-Prüfverfahren – Health-IT Tools für ein effektives Erlös- und Liquiditätsmanagement

Was sind die Spannungsfelder, die alle Leistungsträger derzeit heraus- oder überfordern ?
Zu erkennen sind:

- Herausforderungen durch die Digitalisierung des Individuums, d.h. Interaktion zwischen individuellen Gesundheitsakten und institutionellen Patientenakten
- Datensicherheit und Datenschutz,
- Unterfinanzierung der Kliniken bei Investitionen und Tarifsteigerungen,
- Insolvenzgefährdung durch Aktionismus bei Krankenkassen und MDK
- Fachkräftemangel in Medizin, Pflege, IT und anderen Berufen

[Lesen Sie mehr](#)

10 Jahre Entscheider-Reise U.S.A. - 2019: Klinikbesuche, Workshops - Management Training on Digital Transformation und AHA Leadership Summit

Vor 10 Jahren hat die Kooperation mit unseren amerikanischen Freunden begonnen.

Die Entscheider-Reise 2018 hat sehr gut gezeigt, dass das gemeinsam mit den amerikanischen Kollegen geschaffene Format des Management Training on Digital Transformation ein weiterer richtiger guter Baustein ist, um das erfolgreich Format weiter zu entwickeln.

Zeit und Ort

- 21.-27. Juli .2019 in San Diego

Zielgruppe / Personen

- Führungs- und Leitungsebene von Leistungserbringern, Industrie, etc.

Interesse / Fokus

- Die Auswirkungen der digitalen Transformation auf den regionalen und überregionalen Wettbewerb unter den Leistungserbringern.

Ziele

- Das Management-Training bereitet Sie auf die Herausforderungen der Digitalisierung vor, d.h. Sie erfahren was Sie ganz konkret "tun müssen", um im Wettbewerb erfolgreich zu bleiben.



Programm

- **Sonntag** 21.07.: Come Together / Dinner
- **Montag** 22.07.: Business Breakfast, US Health System, Management Training
- **Dienstag** 23.07.: Besuch SHARP HealthCare und Rady Childrens Hospital San Diego
- **Mittwoch** 24.07.: Besuch UC San Diego Health System und Überraschung - 10 jähriges Jubiläum
- **Donnerstag** 25.07.: Management Training / Leadership Summit der AHA
- **Freitag** 26.07.: Besuch: San Ysidro Health Center/Leadership Summit
- **Samstag** 27.07.: Leadership Summit der AHA

[Hier lesen Sie mehr zur 10 Entscheider-Reise](#)

16.-17.10.2018: Entscheider-Werkstatt im Ev. Diakonissenkrankenhaus Leipzig

Von „Blaupausen“ lernen, d.h. in dieser Entscheider-Werkstatt kann man sich anschauen, wie folgender Themenkomplex vorangetrieben wird:

Digitale Transformation: Wo stehen wir bei „der Patient ist mit dabei“, bzw. der Interaktion von institutionellen Patientenakten und individuellen Gesundheitsakten ?

Bevor es mit der Workshop-Arbeit in den Arbeitsgruppen losgeht, werden

- H. Jaeger, Geschäftsführer, edia.con
 - C. Schrickler, Geschäftsführerin, MSG Management-/ Servicegesellschaft
- die Einordnung und die Leitung der Arbeitsgruppen übernehmen**
- C. Schrickler, Geschäftsführerin, MSG Management-/ Servicegesellschaft
 - Prof. Dr. G. Hülsken, Medizin-/Wirtschaftsinformatik, FOM Münster
 - Dr. Pierre-Michael Meier, IuIG-Initiativ-Rat, Stv. Sprecher
 - Dr. Andreas Zimolong, Mitglied IuIG-Initiativ-Rat und Geschäftsführer, Synagon

Nach den Frontalvorträgen starten die Arbeitsgruppen, d.h.

- Strategische Konzepte und Vorentscheidungen für Interaktion von institutionellen Patientenakten und individuellen Gesundheitsakten
- Kritische Erfolgsparameter wie überarbeitete intra- und interorganisatorische Geschäftsprozesse, Erarbeitung von Geschäftsmodellen mit den Kostenträgern, Maßnahmen der Operationalisierung abgeschlossen ?
- Zu klärende Rahmenparameter wie interoperable Infrastrukturen, Rechts- und Revisionssicherheit, Vollständigkeit, Nachweisbarkeit, etc.
- Realisierung von Voraussetzungen, Finanzierung, Stufenplan, interoperable Software Plattform, Patientenrechtegesetz, etc.

[Lesen Sie mehr](#)



18.-21.11.2019 Deutscher Krankenhaustag / MEDICA

Der luiG-Initiativ-Rat wählt am **Montag, den 18.11.2019** aus den „Paten“ der 5 IT-Schlüssel-Themen den „Unternehmens-/Klinikführer des Jahres hinsichtlich Business-IT Alignment“.

Die Top Ereignisse am **Montag**:

- Eröffnung des Kongresses Deutscher Krankenhaustag im CCD Ost
- Eröffnung der Messe und des ENTSCHEIDERFABRIK Areal - in 2019 **erstmalig in Halle 13, d.h. Medizintechnik und Digital Health** wachsen, entspr. der **MEDICA Pressemitteilung** und dem **Ausführungen von Herrn Horst Giesen** auf dem Entscheider-Event, zusammen !
 - Gemeinschaftsstand
 - Entscheider-Lounge (VIP-Lounge für Entscheider-Karten Inhaber)
 - Vortragsbereich
- Abendveranstaltung der Gesellschaft Deutscher Krankenhaustag

Am Dienstag der MEDICA, auf dem Deutschen Krankenhaustag, werden die Ausarbeitungen zu den 5 Digitalisierungsthemen des aktuellen Jahres, d.h. die Entscheidungsvorlagen für die jeweiligen „Paten (Klinikführung)“ des jeweiligen Projektes präsentiert.

Am **Abend des Dienstags** werden dann auf dem ENTSCHEIDERFABRIK Areal auf der Veranstaltung „Meet IT der Club“, von der Messe Düsseldorf, dem VKD-Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands e.V. und der ENTSCHEIDERFABRIK, Institutionen und Persönlichkeiten ausgezeichnet, die sich um das "Health Information Management" in der Deutschen Gesundheitswirtschaft verdient gemacht haben.

Am **Donnerstag** findet der **Wettbewerb um den Start Up- und Digitalisierungspreis** der ENTSCHEIDERFABRIK auf dem Deutschen Krankenhaustag statt und es wird immer ein spannendes „Pitching“ erwartet.

[Lesen Sie mehr](#)

Bitte informieren Sie uns gerne schon jetzt, wenn Sie an dem genannten Termin teilnehmen möchten!

AuiG Akademie: Certified Healthcare CIO (CHCIO)

eine Lücke in unserer Gesundheitswirtschaft wird geschlossen - die Weiterbildung zum "Certified Healthcare CIO"

Attraktiv: Der Verband für Unternehmensführung und IT-Service-Management in der Gesundheits-wirtschaft (VUIG) – im Kontext der ENTSCHEIDERFABRIK – bietet CIOs (oder CDOs, CIOs, CMIOs) im deutschsprachigen Raum eine Plattform - [lesen Sie mehr](#) !

Mitglied werden kann auch, wer sich durch ein international anerkanntes CIO-Akkreditierungs-verfahren qualifiziert.

Das stärkste international renommierte Fortbildungsangebot für Führungskräfte in der Gesundheits-IT ist CHCIO – der „Certified Health CIO“. Hinter diesem Angebot steht das College of Healthcare Information Management Executives ([CHIME](#)). Mit dieser US-Organisation hat die Akademie für Unternehmensführung und IT-Service Management in der Gesundheitswirtschaft ([AuiG](#), eine Organisation im Kontext des [VUIG](#)) einen Letter of Intent unterzeichnet, der den Aufbau einer "Certified Healthcare CIO" Basis im deutschsprachigen Raum zum Ziel hat.

Das resultierende Fortbildungsangebot ist bestens geeignet zur Erreichung der folgenden Ziele:

- Sie sind Praktiker in der Gesundheits-IT und möchten Ihre Karriere durch Qualifizierung voranbringen ?
- Sie haben (IT-)Führungsverantwortung in einer Gesundheitseinrichtung und möchten Ihr Personal für die Anforderungen des Digitalen Wandels qualifizieren ?
- IT-Fachpersonal ist im Markt begehrt – Sie möchten Ihre Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter durch dieses attraktive Fortbildungsangebot binden ?

Die CHCIO-Zertifizierung liefert den Nachweis für höchste Kompetenz und Führungseignung.

[Lesen Sie mehr](#)