

Entscheiderfabrik-Zyklus 2019

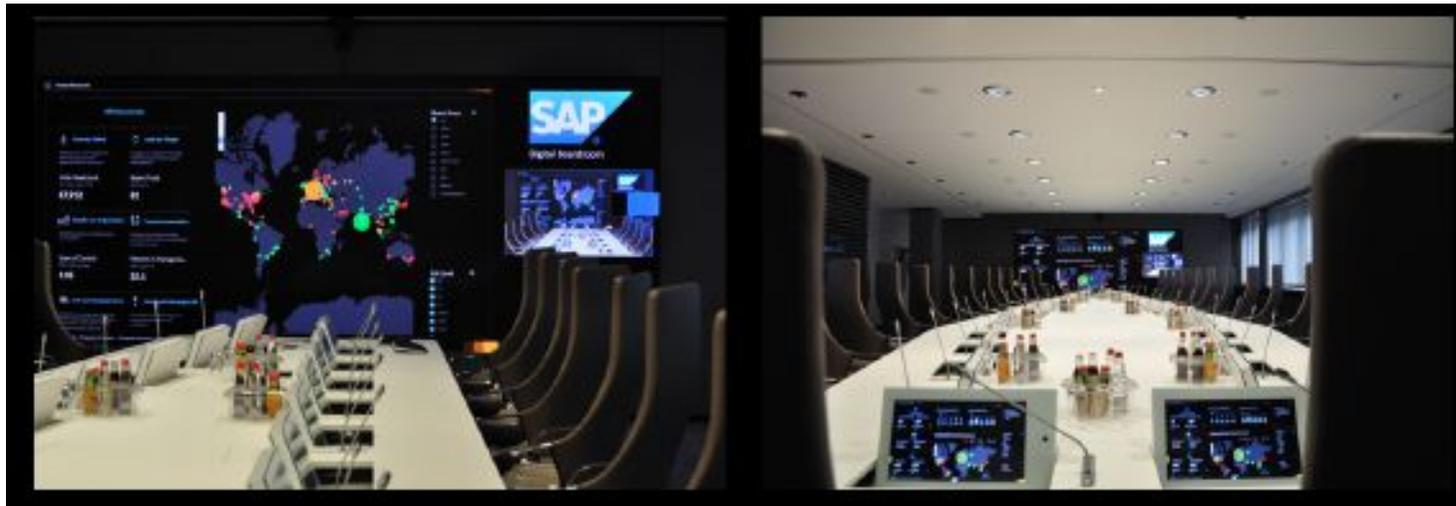
SAP Digital Boardroom für Krankenhäuser
*- wie Entscheider komplexe Zusammenhänge
agil und intuitiv analysieren können*

**Einsatz-Beispiele des SAP Digital Boardroom
in den regelmäßigen Steuerungsunden
der Klinik-Geschäftsführung**

13 Jahre ENTSCHEIDERFABRIK
Krankenhausenerfolg durch Nutzen stiftende Digitalisierungsprojekte

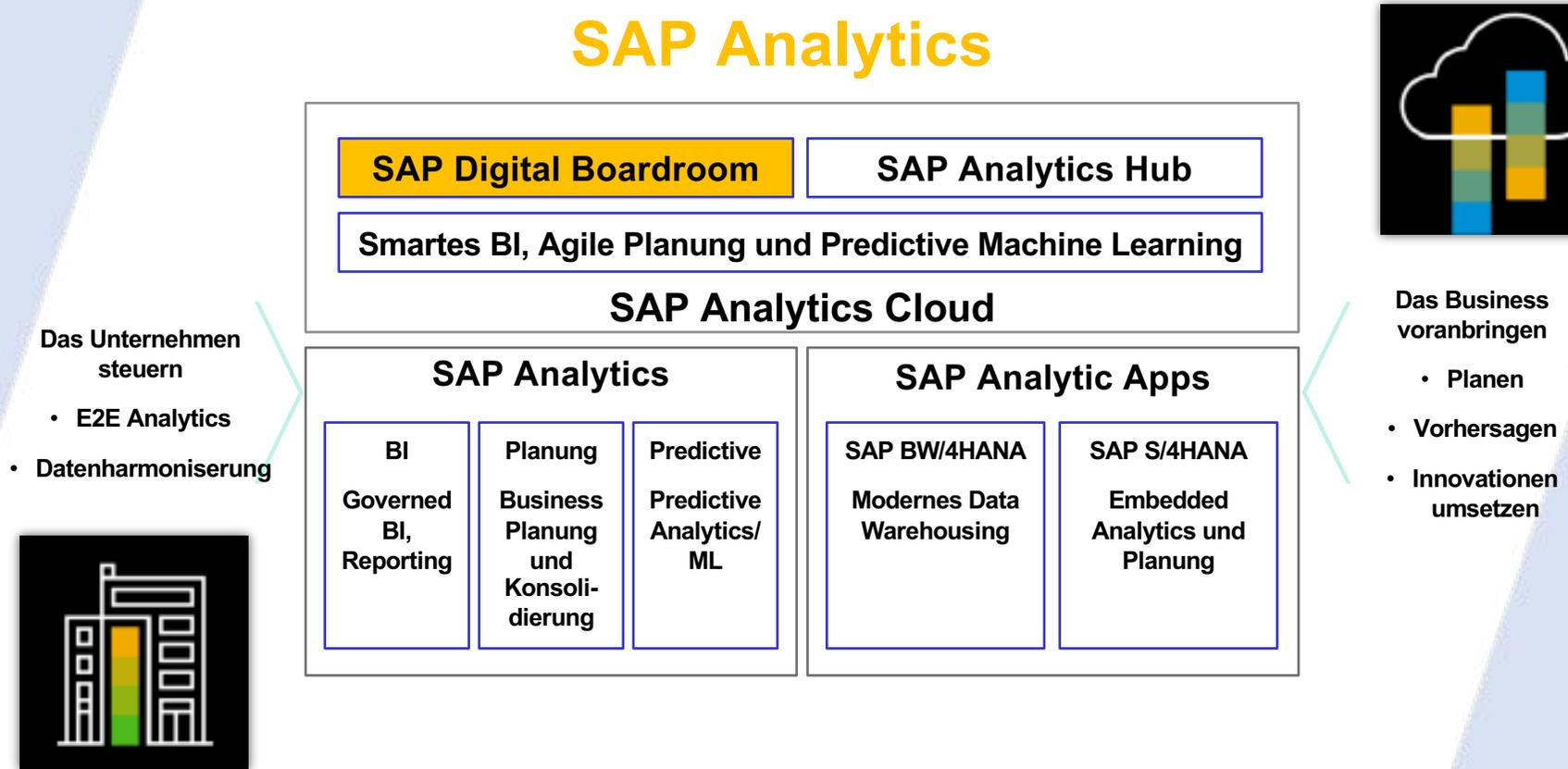
MIT SAP ANALYTICS CLOUD UND DEM SAP DIGITAL BOARDROOM E2E ENTSCHEIDUNGEN IN ECHTZEIT TREFFEN

Authentisches Beispiel zur digitalen Transformation in der Unternehmenssteuerung
(auch bei SAP im Einsatz)



"Report the **PAST**. Analyze the **PRESENT**. Predict the **FUTURE**. Simulate **WHAT IF.**"

SAP Analytics



TEILNEHMER/ROLLEN IN DEN KLINIK-STEUERUNGSRUNDEN



EIN ANALYTISCHES VORGEHEN, DAS BUSINESS INTELLIGENCE, PLANUNG SOWIE PREDICTIVE ANALYTICS / MACHINE LEARNING NUTZT

Ziel : nahezu beliebige Fragen, jederzeit sofort beantworten zu können

In diesem Projekt wollen wir :

- eine neue, einfachere Art unterstützen, um Sachverhalte zu analysieren und Entscheidung zu treffen
- Anwendern mit intuitiv bedienbaren Werkzeugen ermöglichen, Daten zu visualisieren, Erkenntnisse zu gewinnen, zu planen und vorherzusagen

und das alles in einer Anwendung und während einer Sitzung.



MINDESTENS DREI VERSCHIEDENE „SUCH-STRATEGIEN“

1. Sie wissen genau, wonach Sie suchen und welche Daten Sie dazu analysieren wollen
2. Sie haben (eine) Hypothese(n) und suchen nach Daten, die ihre Hypothese(n) belegen
3. Sie haben lediglich ein „Gefühl“, dass es etwas zu finden gibt, wissen aber (noch) nicht genau, wonach Sie suchen sollen

$$r = \frac{\sum_{i=1}^n x_i y_i - \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n x_i \sum_{i=1}^n y_i}{\sqrt{\sum_{i=1}^n x_i^2 - \frac{1}{n} \left(\sum_{i=1}^n x_i \right)^2} \sqrt{\sum_{i=1}^n y_i^2 - \frac{1}{n} \left(\sum_{i=1}^n y_i \right)^2}}$$





12,067 (-403)
Fällzahl 2019

7,802 (-262)
BWR 2019

67,805 (-3,049)
Belangungstage 2019

0.65 (-0.00)
CMI 2019

EUR22,359 k (-EUR780)
Erlöse 2019

14:05 October 09, 2019

Kalendermonat

- JAN
- FEB

Engertyp

- A1
- E1
- E3.3
- SONSTIGES

Kennr. Auslands...

- A1
- J
- N

Kostenstelle R. Q. V.

- A1
- MHL
- Abt. Orthopädie und Rheumatologie M-L
- Orthopädie
- Abt. Urologie LSZ
- Abt. Neurochirurgie MHL
- Abt. Gynäkologie Allg. LSZ
- 001210 Abt. Gastroenterologie, Diabetologie und
- 901130 Abt. Gastroenterologie LSZ
- 941200 Abt. Chirurgie Allg. MHL

Fällzahl 2019



Anzahl Fälle



CMI



Top 10 Fällzahl 2019

	Fällzahl 2019	Fällzahl 2018	BWR 2019	BWR 2018	CMI 2019	CMI 2018
931100 Abt. Kardiologie LSZ	1,218	1,344	790.6210	807.8950	0.5558642	0.6033826
007200 Abt. Kinder- und Jugendmedizin MHL	1,124	1,289	443.7930	486.0300	0.3947529	0.3940341
931200 Abt. Kardiologie MHL	1,073	1,072	757.0480	804.6170	0.7025415	0.7525758
963200 Abt. Gynäkologie/Geburtsf. Allg. MHL	962	974	361.8570	378.9810	0.3762547	0.3890770
001210 Abt. Gastroenterologie, Diabetologie und	949	807	383.3350	516.7840	0.3064847	0.4174241
901130 Abt. Gastroenterologie LSZ	898	1,214	523.7540	667.0660	0.3884876	0.6167558
941200 Abt. Chirurgie Allg. MHL	882	853	538.2730	547.8790	0.8084335	0.6422889

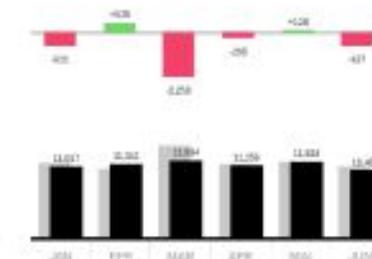
BWR



Erlöse



Belangungstage



Erlös per Leistungsgruppe in Tsd. Euro





12,067 (-403)
Fällzahl 2019

7,802 (-262)
BWR 2019

67,805 (-3,049)
Belangungstage 2019

0.65 (-0.00)
CMI 2019

EUR22,359 k (-EUR780)
Erlös 2019

14:05 October 09, 2019

Kalendermonat

- JAN
- FEB

Engelstyp

- A1
- E1
- E3.3
- SONSTIGES

Kennr. Auslands...

- A1
- J
- N

Kostenstelle R. Q. V.

- A1
- MHL
- Abt. Orthopädie und Rheumatologie M-L
- Orthopädie
- Abt. Urologie LSZ
- Abt. Neurochirurgie WHL
- Abt. Gynäkologie Allg. LSZ
- 001210 Abt. Gastroenterologie, Diabetologie und
- 901130 Abt. Gastroenterologie LSZ
- 941200 Abt. Chirurgie Allg. MHL

Fällzahl 2019



Anzahl Fälle



CMI



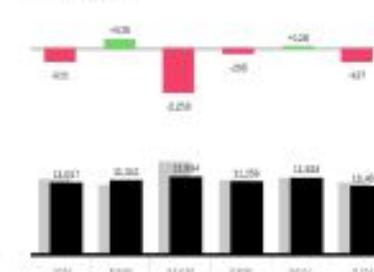
Top 10 Fällzahl 2019

	Fällzahl 2019	Fällzahl 2018	BWR 2019	BWR 2018	CMI 2019	CMI 2018
931100 Abt. Kardiologie LSZ	1,218	1,344	790.6210	807.8950	0.9998642	0.6033826
007200 Abt. Kinder- und Jugendmedizin MHL	1,124	1,289	443.7930	486.0300	0.3947529	0.3940341
931200 Abt. Kardiologie MHL	1,073	1,072	757.0480	804.6170	0.7025415	0.7525758
963200 Abt. Gynäkologie/Geburtsf. Allg. MHL	962	974	361.8570	378.9810	0.3762547	0.3890770
001210 Abt. Gastroenterologie, Diabetologie und	949	807	383.3350	516.7840	0.3064847	0.4174241
901130 Abt. Gastroenterologie LSZ	890	1,214	523.7540	667.0660	0.3884876	0.6167558
941200 Abt. Chirurgie Allg. MHL	882	853	538.2730	547.8790	0.8084335	0.6422889

BWR



Belangungstage



Erlöse



Erlös per Leistungsgruppe in Tsd. Euro



12,067 (-403)
Fällzahl 2019

7,802 (-262)
BWR 2019

67,805 (-3,049)
Belangungstage 2019

0.65 (-0.00)
CMI 2019

EUR22,359 k (-EUR780)
Erlöse 2019

14:05 October 09, 2019

Kalendermonat

- JAN
- FEB

Engertyp

- A1
- E1
- E3.3
- SONSTIGES

Kennr. Auslands...

- A1
- J
- N

Kostenstelle R. Q. V.

- A1
- MHL
- Abt. Orthopädie und Rheumatologie M-L
- Orthopädie
- Abt. Urologie LSZ
- Abt. Neurochirurgie UHL
- Abt. Gynäkologie Allg. LSZ
- 001210 Abt. Gastroenterologie, Diabetologie und
- 901130 Abt. Gastroenterologie LSZ
- 941200 Abt. Chirurgie Allg. MHL

Fällzahl 2019



Anzahl Fälle



CMI



Top 10 Fällzahl 2019

	Fällzahl 2019	Fällzahl 2018	BWR 2019	BWR 2018	CMI 2019	CMI 2018
931100 Abt. Kardiologie LSZ	1,218	1,344	790.6210	807.8950	0.5598642	0.6033826
937200 Abt. Kinder- und Jugendmedizin MHL	1,124	1,289	443.7930	486.0300	0.3947529	0.3940341
931200 Abt. Kardiologie MHL	1,073	1,072	757.0480	804.6170	0.7025415	0.7525758
963200 Abt. Gynäkologie/Geburtsilfe Allg. MHL	962	974	361.8570	378.9810	0.3762547	0.3890770
931210 Abt. Gastroenterologie, Diabetologie und	949	887	383.3350	516.7840	0.3064847	0.4174241
901130 Abt. Gastroenterologie LSZ	898	1,214	523.7540	667.0660	0.3884876	0.6167558
941200 Abt. Chirurgie Allg. MHL	882	853	538.2730	547.8790	0.8084335	0.6422889

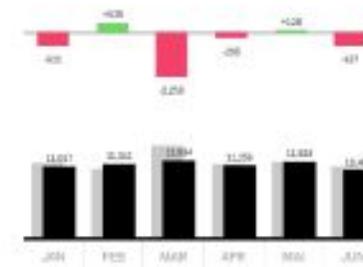
BWR



Erlöse



Belangungstage



Erlös per Leistungsgruppe in Tsd. Euro



12,067 (-403)
Fällezahl 2019

7,802 (-262)
BWR 2019

67,805 (-3,049)
Belegungstage 2019

0.65 (-0.00)
CMI 2019

EUR22,359 k (-EUR780)
Erlös 2019

14:05 October 09, 2019

Kalendermonat

- JAN
- FEB
- MÄR
- APR
- MAI
- JUN
- JUL
- AUG
- SEPT
- OKT
- NOV
- DEZ

Engertyp

- ALL
- E1
- E3.3
- SONSTIGES

Kennr. Auslands...

- A1
- J
- N

Kostenstelle R. Q. V.

- A1
- MHL
- Abt. Orthopädie und Rheumatologie M-L
- Orthopädie
- Abt. Urologie LSZ
- Abt. Neurochirurgie UHL
- Abt. Gynäkologie Allg. LSZ
- 001210 Abt. Gastroenterologie, Diabetologie und
- 901130 Abt. Gastroenterologie LSZ
- 941200 Abt. Chirurgie Allg. MHL

Fällezahl 2019



Anzahl Fälle



CMI



Top 10 Faktoren 2019

	Fällezahl 2019	Fällezahl 2018	BWR 2019	BWR 2018	CMI 2019	CMI 2018
931100 Abt. Kardiologie LSZ	1,218	1,344	790.6210	807.8950	0.5998642	0.6033826
007200 Abt. Kinder- und Jugendmedizin MHL	1,124	1,289	443.7930	486.0300	0.3947529	0.3940341
931200 Abt. Kardiologie MHL	1,073	1,072	757.0480	804.6170	0.7025415	0.7525758
963200 Abt. Gynäkologie/Geburtsf. Allg. MHL	962	974	361.8570	378.9810	0.3762547	0.3890770
001210 Abt. Gastroenterologie, Diabetologie und	949	807	383.3320	516.7840	0.3994847	0.4174241
901130 Abt. Gastroenterologie LSZ	898	1,214	523.7540	667.0660	0.5884876	0.6167228
941200 Abt. Chirurgie Allg. MHL	882	853	538.2730	547.8790	0.6034335	0.6422889

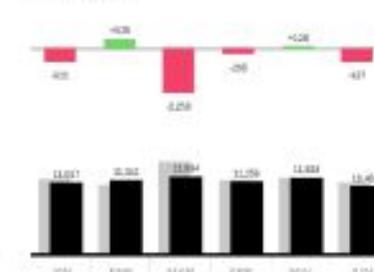
BWR



Erlöse



Belegungstage



Erlös per Leistungsgruppe in Tsd. Euro





- 📁 Kalendermons
 - AL
 - JAN
 - FEB
- 📁 Enggetzyp
 - A4
 - E1
 - E13
 - SONSTIGES
- 📁 Kennz. Auslands...
 - A1
 - J
 - N
- 📁 Kostenstelle K. Q.
 - A1
 - UH1
 - Abt. Orthopädie und Rheumatologie M+L
 - Orthopädie
 - Abt. Urologie LSZ
 - Abt. Neurochirurgie UH1
 - Abt. Gynäkologie Allg. LSZ
 - Abt. Gynäkologie/Geburtsf. + Allg. M+L

Explorer

Measures

- Belegungstage 2018
- Belegungstage 2019
- BWR 2018
- BWR 2019**
- CMR 2018
- CMR 2019

Kalendermonat

- APR
- FEB
- JAN
- JUN
- MAI
- MAR



Show Dimensions
Bring in more dimensions from your dataset to start exploring with

22 ~ Numeric Point

7,802 (-262)

BWR 2019



	Fallzahl 2018	Fallzahl 2019	BWR 2018	BWR 2019	CMR 2018	CMR 2019		
Top 10 Fallzahl 2019								
Kardiologie M+L	1,318	1,344	790,6210	807,2090	0,598842	0,6032025		+28
Orthopädie	1,134	1,260	443,7000	495,0000	0,3640500	0,3840340		+50
Abt. Urologie LSZ	1,073	1,073	757,0400	804,6370	0,3025415	0,3030750		+28
Abt. Neurochirurgie UH1	962	974	361,8570	378,9610	0,3762547	0,3890770		+45
Abt. Gynäkologie Allg. LSZ	940	887	523,0200	514,7040	0,3384947	0,6174241		-45
Abt. Gynäkologie/Geburtsf. + Allg. M+L	880	1,114	523,7540	687,0890	0,5904876	0,6157508		+74
Abt. Chirurgie Allg. M+L	811	853	538,2720	547,8780	0,6004335	0,6422885		+42



Measures

- Belegungstage 2018
- Belegungstage 2019
- BWR 2018
- BWR 2019
- CMI 2018
- CMI 2019

Kalendermonat

- APR
- FEB
- JAN
- JUN
- MAI
- MAR

Kostenstelle Konzern ...

- Abt. Chirurgie Allg. LSZ
- Abt. Chirurgie Allg. MHL
- Abt. Gastroenterologie, Dia...
- Abt. Gastroenterologie LSZ
- Abt. Gefäßchirurgie (MHL)
- Abt. Gynäkologie Allg. LSZ



Show Dimensions

Bring in more dimensions from your dataset to start exploring with



22 Numeric Point

Abt. Kardiologie LSZ

791 (-17)

BWR 2019

808

BWR 2018

Abt. Gastroenterologie LSZ

524 (-163)

BWR 2019

687

BWR 2018

Abt. Kardiologie MHL

757 (-48)

BWR 2019

805

BWR 2018

Abt. Gastroenterologie, Diabetologie und

564 (+47)

BWR 2019

517

BWR 2018

Abt. Hämatologie u. Onkologie MHL

495 (-27)

BWR 2019

522

BWR 2018

Schlaganfallzentrum MHL

120 (+29)

BWR 2019

91

BWR 2018

Abt. Kinder- und Jugendmedizin MHL

444 (-51)

BWR 2019

495

BWR 2018

Abt. Chirurgie Allg. LSZ

347 (-76)

BWR 2019

423

BWR 2018

Abt. Chirurgie Allg. MHL

536 (-12)

BWR 2019

548

BWR 2018

Abt. Gefäßchirurgie (MHL)

390 (+19)

BWR 2019

371

BWR 2018

Abt. Unfallchirurgie Allg. LSZ

399 (-19)

BWR 2019

419

BWR 2018

Abt. Unfallchirurgie Allg. MHL

403 (+79)

BWR 2019

324

BWR 2018

Abt. Orthopädie und Rheumatologie MHL

223 (+59)

BWR 2019

163

BWR 2018

Orthopädie

84 (-204)

BWR 2019

288

BWR 2018



Measures

- Belegungstage 2018
- Belegungstage 2019
- BWR 2018
- BWR 2019
- CMI 2018
- CMI 2019

Kalendermonat

- APR
- FEB
- JAN
- JUN
- MAI
- MAR

Kostenstelle Konzern ...

- Abt. Chirurgie Allg. LSZ
- Abt. Chirurgie Allg. MHL
- Abt. Gastroenterologie, Dia...
- Abt. Gastroenterologie LSZ
- Abt. Gefäßchirurgie (MHL)
- Abt. Gynäkologie Allg. LSZ



Show Dimensions

Bring in more dimensions from your dataset to start exploring with



22 Numeric Point

Abt. Kardiologie LSZ

791 (-17)

BWR 2019

808

BWR 2018

Abt. Gastroenterologie LSZ

524 (-163)

BWR 2019

687

BWR 2018

Abt. Kardiologie MHL

757 (-48)

BWR 2019

805

BWR 2018

Abt. Gastroenterologie, Diabetologie und

564 (+47)

BWR 2019

517

BWR 2018

Abt. Hämatologie u. Onkologie MHL

495 (-27)

BWR 2019

522

BWR 2018

Schlaganfallzentrum MHL

120 (+29)

BWR 2019

91

BWR 2018

Abt. Kinder- und Jugendmedizin MHL

444 (-51)

BWR 2019

495

BWR 2018

Abt. Chirurgie Allg. LSZ

347 (-76)

BWR 2019

423

BWR 2018

Abt. Chirurgie Allg. MHL

536 (-12)

BWR 2019

548

BWR 2018

Abt. Gefäßchirurgie (MHL)

390 (+19)

BWR 2019

371

BWR 2018

Abt. Unfallchirurgie Allg. LSZ

399 (-19)

BWR 2019

419

BWR 2018

Abt. Unfallchirurgie Allg. MHL

403 (+79)

BWR 2019

324

BWR 2018

Abt. Orthopädie und Rheumatologie MHL

223 (+59)

BWR 2019

163

BWR 2018

Orthopädie

84 (-204)

BWR 2019

288

BWR 2018



Kalenderansicht

- AL
- JAN
- FEB

Entgelttyp

- AL
- E1
- SONSTIGES

Show inactive Values (2)

Kennz. Auslands...

- AL
- N

Show inactive Values (2)

Kostenstelle K

- MHL
- Abt. Orthopädie und Rheumatologie/MHL
- Orthopädie
- Abt. Urologie LSZ
- Abt. Neurochirurgie MHL
- Abt. Gynäkologie Allg. LSZ
- Abt. Gynäkologie/Geburtskif

Fallaahl 2019



Anzahl Fälle



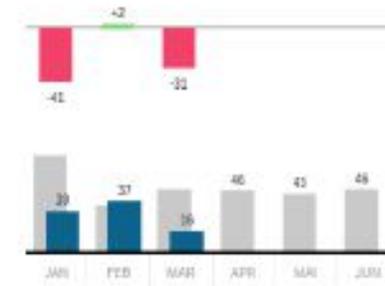
CMI



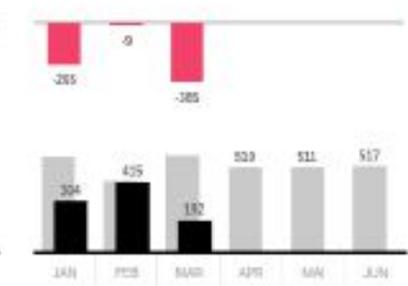
Top 10 Fallzahl 2019

	Fallaahl 2019	Fallaahl 2018	BWR 2019	BWR 2018	CMI 2019	CMI 2018
940201 Orthopädie	123	401	83.8950	287.8520	0.6813415	0.7578254
Totale	123	401	83.8950	287.8520	0.6813415	0.7578254

BWR



Belegungstage



Erlöse



Erlös per Leistungsgruppe in Tsd. Euro



Fallzahl 2019 per Basis-DRG, Patientenstatus

1 Filter Top 25 ()

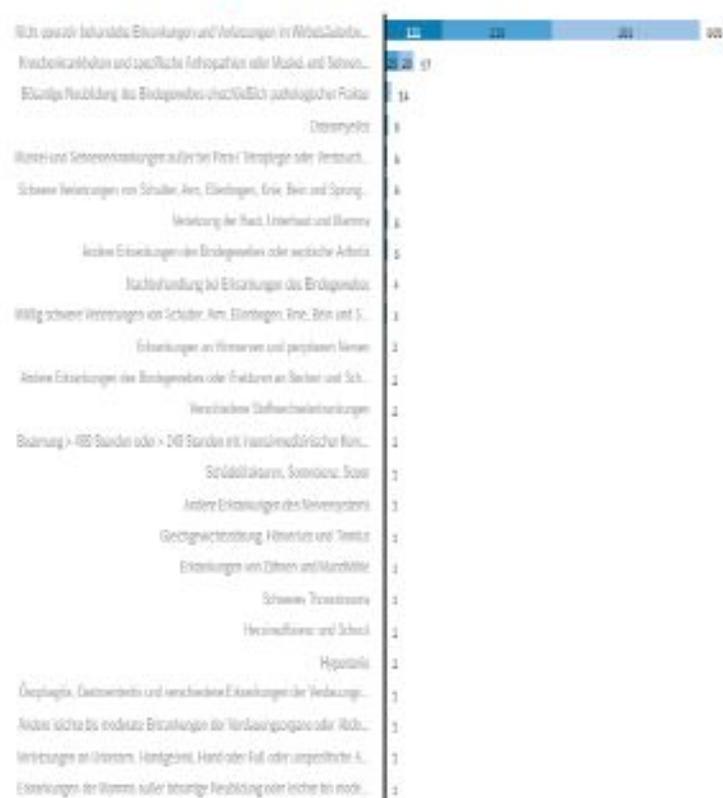
Kurzlieger
 Normallieger <= MWD
 Langlieger
 Normallieger > MWD



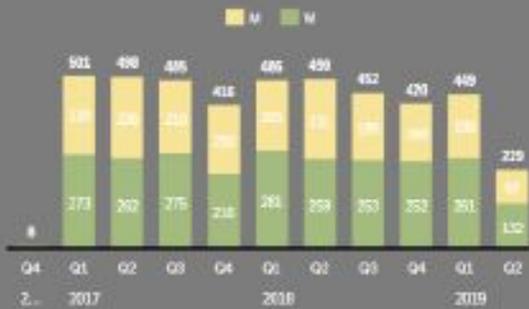
Fallzahl 2018 per Basis-DRG, Patientenstatus

1 Filter Top 25 ()

Kurzlieger
 Langlieger
 Normallieger <= MWD
 Normallieger > MWD



Fallzahl pro Geschlecht und Aufnahme datum



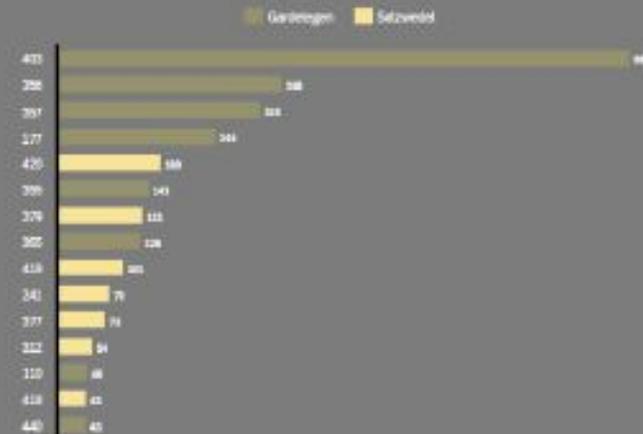
Fallzahlen pro Geschlecht und Aufnahme datum



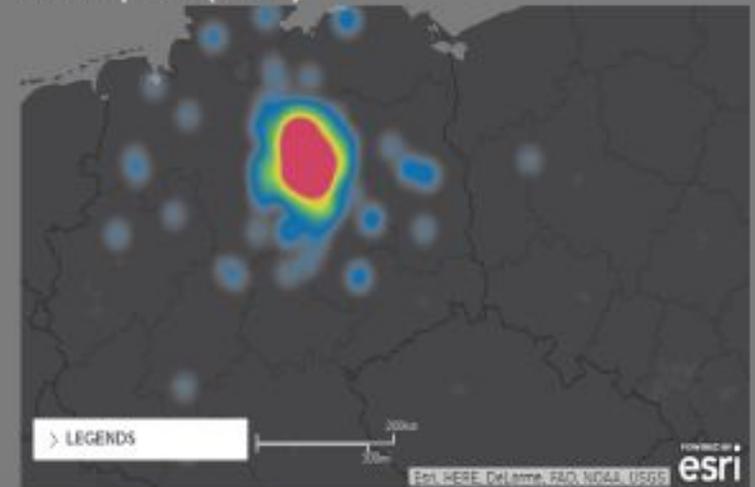
Fallzahlen pro Standort und Abteilung



Top 15 Einweiser



Fallzahl pro Ort (Patient)



Alter

- All
- 00 - 05
- 10 - 15
- 15 - 20
- 20 - 25
- 25 - 30
- 30 - 35
- 35 - 40
- 40 - 45
- 45 - 50
- 05 - 10
- 50 - 55
- 55 - 60
- 60 - 65
- 65 - 70
- 70 - 75
- 75 und mehr

Gemeinde

- All
- Apenburg-Winterfeld
- Arendsee
- Beetzendorf
- Diesdorf
- Dähre
- Gardelagen
- Jübar
- Kalbe (Milde)
- Klötze
- Kuhfelde
- Rohrberg
- Salzwedel
- Wallstowe

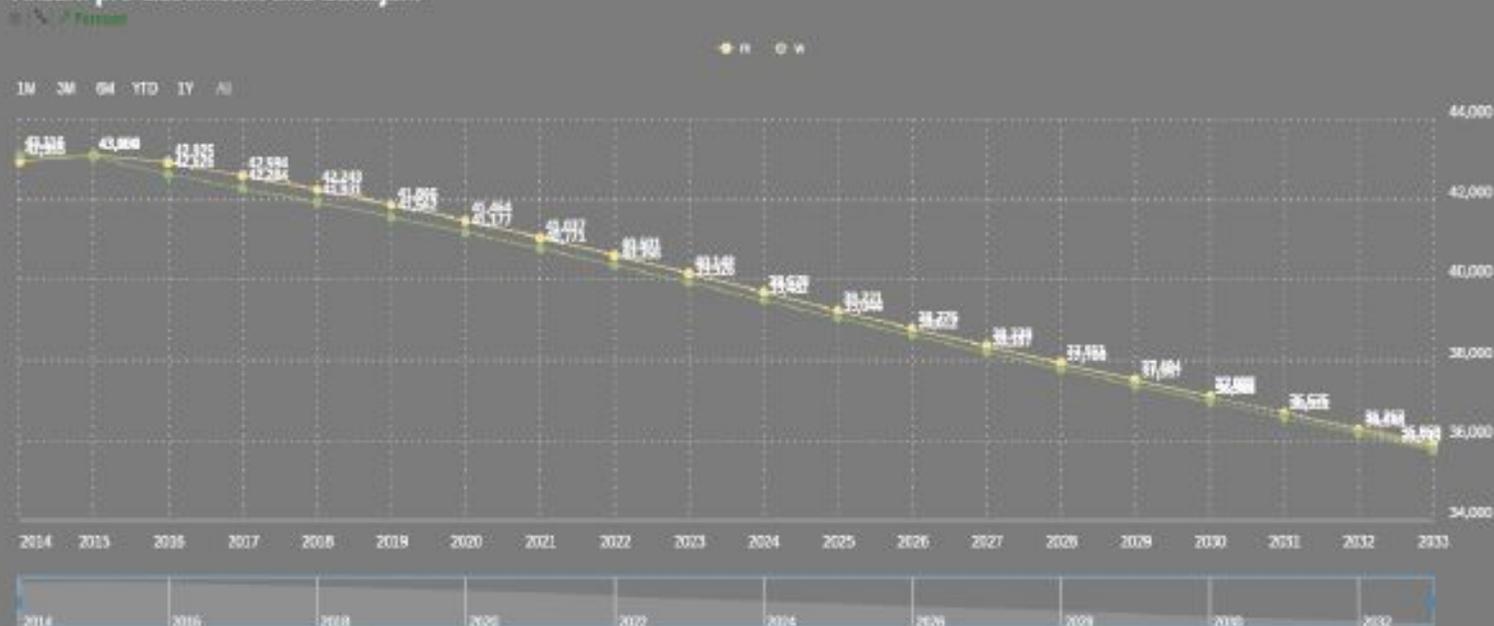
Geschlecht

- All
- m
- w

Dimension wählen

- Gemeinde
- Altersgruppe
- Geschlecht

Anzahl pro Geschlecht und Basisjahr



Alter

- All
- 00 - 05
- 10 - 15
- 15 - 20
- 20 - 25
- 25 - 30
- 30 - 35
- 35 - 40
- 40 - 45
- 45 - 50
- 50 - 55
- 55 - 60
- 60 - 65
- 65 - 70
- 70 - 75
- 75 und mehr

Gemeinde

- All
- Apenburg-Winterfeld
- Arendsee
- Beetzendorf
- Diesdorf
- Dähre
- Gardelegen
- Jübar
- Kalbe (Milde)
- Kibitze
- Kuhfelde
- Rohrberg
- Salzwedel
- Wallstawe

Geschlecht

- All
- m
- w

Dimension wählen

- Gemeinde
- Altersgruppe
- Geschlecht

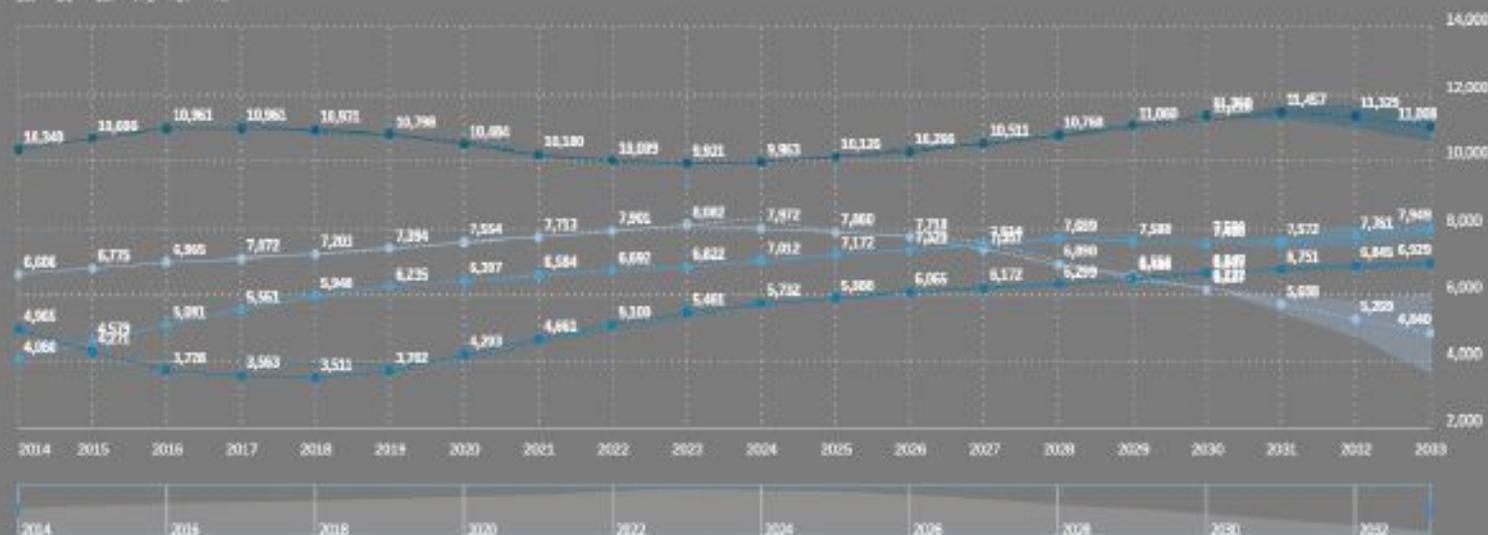
[Stufe Interaktiv](#)

Anzahl pro Altersgruppe und Basisjahr

1.1.2014

● 60 - 65 ● 65 - 70 ● 70 - 75 ● 75 und mehr

1M 3M 6M YTD 1Y All



Alter

- All
- 00 - 05
- 10 - 15
- 15 - 20
- 20 - 25
- 25 - 30
- 30 - 35
- 35 - 40
- 40 - 45
- 45 - 50
- 50 - 10
- 50 - 55
- 55 - 60
- 60 - 65
- 65 - 70
- 70 - 75
- 75 und mehr

Gemeinde

- All
- Apenburg-Winterfeld
- Arendsee
- Beetzendorf
- Diesdorf
- Dähre
- Gardelegen
- Jübar
- Kalbe (Milde)
- Kibitze
- Kuhfelde
- Rohrberg
- Salzwedel
- Wallstawe

Geschlecht

- All
- m
- w

Dimension wählen

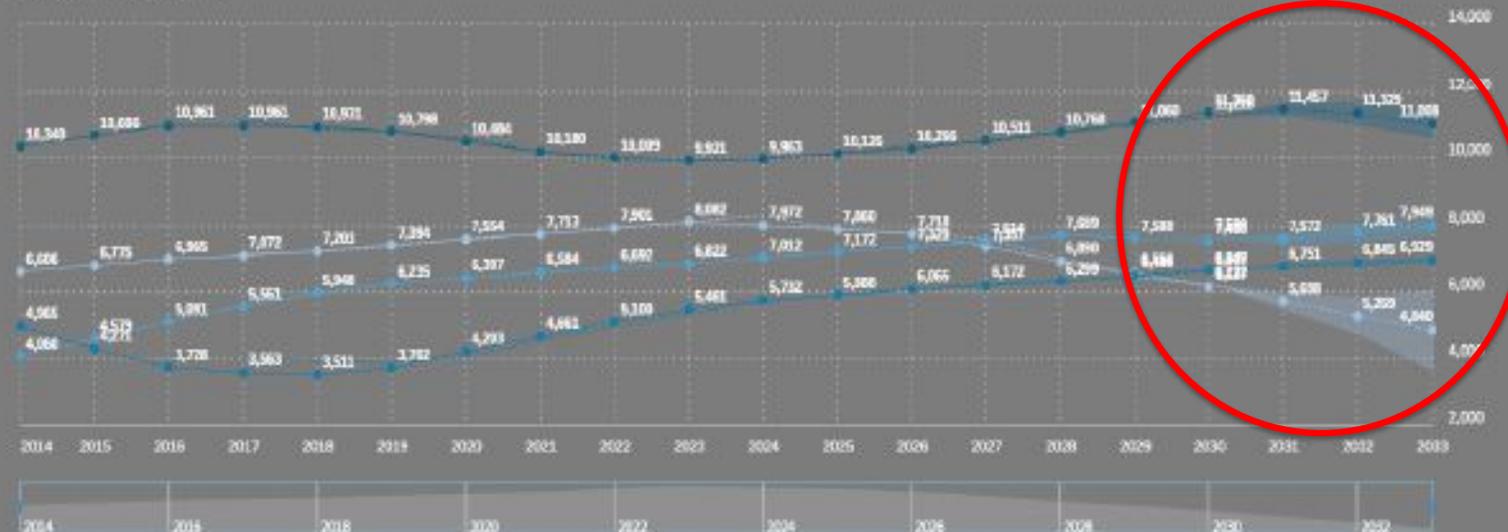
- Gemeinde
- Altersgruppe
- Geschlecht

Anzahl pro Altersgruppe und Basisjahr

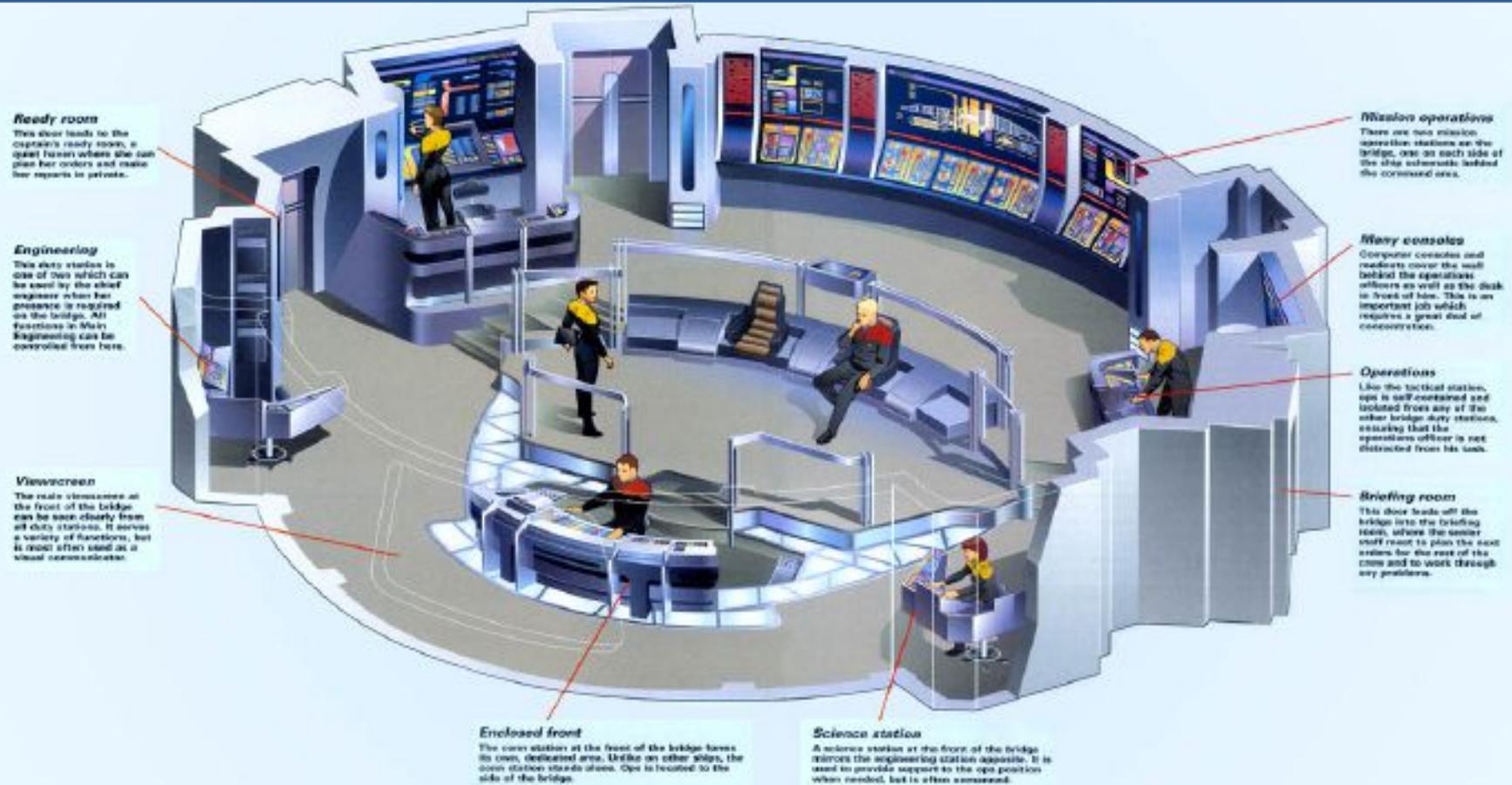
1.1.2014

● 60 - 65 ● 65 - 70 ● 70 - 75 ● 75 und mehr

1M 3M 6M YTD 1Y All



FAZIT UND AUSBLICK



INFORMATIONSGEWINNUNG ALS PROZESS – WO „SCHLUMMERN“ DIE MESSBAREN POTENZIALE?



IST

Informationen werden manuell und aufwändig zum Stichtag zusammengestellt

Verknüpfung zwischen den unterschiedlichen Systemen müssen jedes Mal manuell erstellt werden

Aufbereiteten Informationen sind nach Erstellung bereits wieder veraltet

Neue Sichtweisen der Zahlen nur schwer umzusetzen



Fehlerpotenzial ist hoch und kostet viel Zeit

Ursache-Wirkungsanalysen sind nicht möglich

SOLL

Informationen auf „Knopfdruck“ (unabhängig von Ort und Zeit)

Anwender arbeiten in Echtzeit mit einem Werkzeug - unabhängig davon, wo die Daten herkommen

Informationen werden bei Bedarf in Echtzeit zusammengestellt - jeder Ausdruck ist überflüssig

Anwender haben individuelle Ansichten und können sie gemäß Rechtekonzept anpassen

Zeit wird für das Management, das Steuern der Prozesse verwendet - „0 Fehler Prinzip“

Trends können individuell hinterfragt und sachlich diskutiert werden

WIRTSCHAFTLICHER NUTZEN



Wertschöpfende Tätigkeiten/Produktivität, Effizienz im Management (ca. 600h p.a.)

Durch eine Diskussions- und Datenbasis wird Konzentration auf das Wesentliche möglich:
Steuerung des Unternehmens
Zielorientierte Nutzung wertvoller Ressourcen des Managements



Reduktion von finanziellen Nachteilen

Durch Transparenz und gewonnene Zeit ist es möglich:
rechtzeitig das Unterschreiten von Mindestmengen, Pflegepersonaluntergrenzen,
Fixkostendegressionsabschlag zu identifizieren und gegenzusteuern



Qualität steigern/Kosten senken/Erlöse steigern

Qualität kann nur verbessert werden, wenn sie messbar ist:
Mithilfe einer transparenten Leistungsplanung im Vorstandscockpit werden Maßnahmen zu
Steigerung erarbeitet.



Zuweiserzufriedenheit steigern und Verhalten steuern

Strukturierung und Etablierung eines zentralen Einweisermanagements:
Konzentration auf wesentliche und potenzielle Einweiser ist die Voraussetzung für die
Leistungssteigerung.

DANKE FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT

Besuchen Sie uns auf der Medica :



www.medica.de

Leading International Trade Fair

DÜSSELDORF, GERMANY
18-21 NOVEMBER 2019

Member of  **MEDICAlliance**