

## Entscheider-Werkstatt 2. Halbjahr 2020

### Erfolgsfaktor Interaktion von individuellen Gesundheitsakten und institutionellen Patientenakten

21.-22.10.2020 im Aspethera Hotel und im digitalen Live Stream

#### Unterstützende Sponsoren



#### 14 Jahre ENTSCHEIDERFABRIK

Krankenhauserfolg durch Nutzen stiftende Digitalisierungsprojekte



## AGENDA TAG 1

	<b>Agenda</b>
1	Zeitlicher Ablauf des Workshops
2	Begrüßung und Initialvortrag der Klinik
3	ENTSCHEIDERFABRIK und Methoden/Werkzeuge
4	Gruppenaufteilung und Statements der Berater
5	Gruppenarbeit Tag 1
6	Erste Ergebnispräsentation
7	Gruppenarbeit Tag 2
8	Zweite Ergebnispräsentation
9	Zusammenfassung



## ZEITLICHER ABLAUF DES WORKSHOPS TAG 1

08:00	<b>Prüfung zum Zertifikat CHCIO (Certified Healthcare CIO)</b>
10:00	<b>Hosp.Do.IT Sitzung</b>
12:30	<b>Check Inn mit Imbiss</b>
13:30	<b>Begrüßung und Initialvortrag</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dr. J. Düllings, Hauptgeschäftsführer, St. Vincenz und VKD e.V. Präsident</li> <li>▪ M. Wolf, Sprecher des Vorstandes, St. Johannisstift Paderborn</li> <li>▪ S. Große, Bereichsleiter IT und Zentralarchiv, St. Vincenz</li> <li>▪ Dr. Pierre-Michael Meier, IuiG-Initiativ-Rat, Stv. Sprecher</li> </ul>
14:45	<b>Start der Workshop Gruppenarbeit mit Statements, d.h. hier u.a.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ S. Große, Bereichsleiter IT und Zentralarchiv, St. Vincenz</li> <li>▪ Dr. Pierre-Michael Meier, IuiG-Initiativ-Rat, Stv. Sprecher</li> <li>▪ Prof. Dr. G. Hülsken, Geschäftsführer, AHIME Academy</li> <li>▪ A. Zimolong, IuiG-Initiativ-Rat Mitglied und Geschäftsführer, Synagon</li> </ul>
16:50	<b><i>Pause mit Kurzpräsentationen</i></b>
17:10	<b>Speed Präsentationen, d.h. pro Gruppe 10 Minuten Präsentation und Diskussion</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dr. J. Düllings, Hauptgeschäftsführer, St. Vincenz und VKD e.V. Präsident</li> </ul>
19:00	<b>Gemeinsames Abendessen: <i>Aspethera, Am Busdorf 7, 33098 Paderborn</i></b> <b>Empfohlenes Hotel: <i>Aspethera, Am Busdorf 7, 33098 Paderborn</i></b>



## ARBEITSGRUPPEN UND AUFGABENSTELLUNG

	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ S. Große, Bereichsleiter IT und Zentralarchiv, St. Vincenz</li><li>▪ Dr. P.-M. Meier, Geschäftsführer und Stv. Sprecher IuG-Initiativ-Rat, ENTSCHEIDERFABRIK</li></ul>
1	<b>Strategische Konzepte und Vorentscheidungen für Interaktion von institutionellen Patientenakten (EPA) und individuellen Gesundheitsakten (EGA)</b>
2	<b>Kritische Erfolgsparameter wie überarbeitete intra- und interorganisatorische Geschäftsprozesse, Erarbeitung von Geschäftsmodellen mit den Kostenträgern, Maßnahmen der Operationalisierung abgeschlossen?</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Prof. Dr. G. Hülken, Geschäftsführer, AHIME Academy</li><li>▪ Dr. A. Zimolong, Geschäftsführer, Synagon</li></ul>
3	<b>Zu klärende Rahmenparameter wie interoperable Infrastrukturen, Rechts- und Revisionssicherheit, Vollständigkeit, Nachweisbarkeit, etc.</b>
4	<b>Realisierung von Voraussetzungen, Finanzierung, Stufenplan, interoperable Software Plattform, Patientenrechtegesetz, etc.</b>

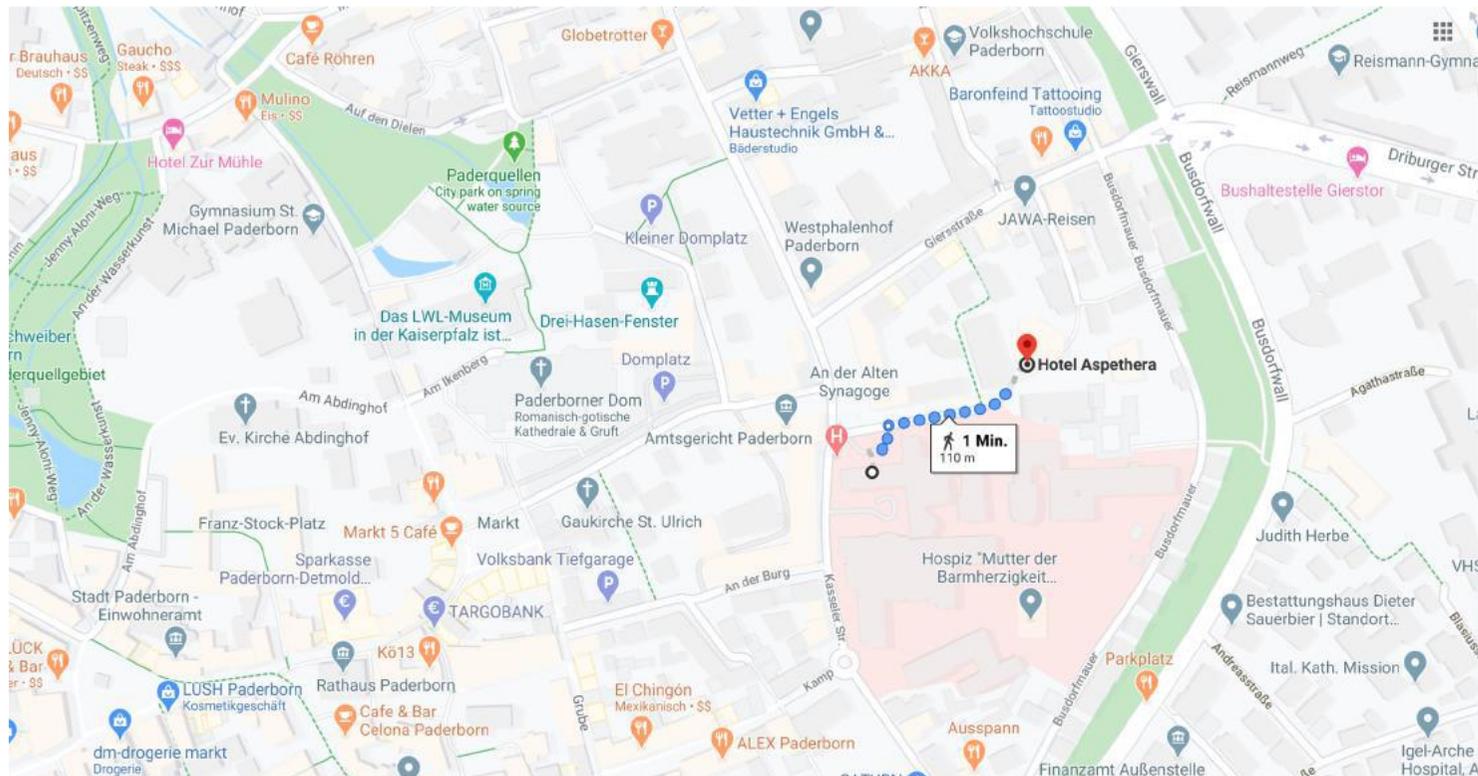


ENTSCHEIDERFABRIK

## STANDORT UND RÄUMLICHKEITEN

21.10.2020	
12:30 – 18:00	Raum: <b>Adolf Kolping</b> , Aspethera, Am Busdorf 7, 33098 Paderborn
14:45 – 17:10	Raum: <b>Johann Dirks und Anna Witte</b> , Aspethera, Am Busdorf 7, 33098 Paderborn
22.10.2020	
08:00 – 12:00	Raum: <b>Adolf Kolping</b> , Aspethera, Am Busdorf 7, 33098 Paderborn
09:00 – 11:00	Raum: <b>Johann Dirks und Anna Witte</b> , Aspethera, Am Busdorf 7, 33098 Paderborn

EMPFOHLENES HOTEL: **ASPETHERA, AM BUSDORF 7, 33098 PADERBORN**  
GEMEINSAMES ABENDESSEN 19:00: **ASPETHERA, AM BUSDORF 7, 33098 PADERBORN**





## ZEITLICHER ABLAUF DES WORKSHOPS TAG 2

<b>08:00</b>	<b>Check In mit Imbiss</b>
<b>09:00</b>	<b>Gruppenarbeit Tag 2</b>
<b>11:00</b>	<b>Pause mit Kurzpräsentationen</b>
<b>11:30</b>	<b>Zweite Ergebnispräsentation</b>
<b>12:00</b>	<b>Ausklang beim Come Together</b>



## ENTSCHEIDERFABRIK ERGEBNISSE

### WICHTIGSTE FAKTEN“

Slogan: Unternehmenserfolg durch Nutzen stiftende Digitalisierungsprojekte

Auftrag: Erarbeitung von Lösungen für Probleme in den Geschäftsprozessen !

- **Kliniken können 12 Monate testen**, ob Digitalisierungsprojekte einen Nutzen stiftenden Beitrag zum Unternehmenserfolg liefern. Fehlinvestitionen werden vermieden. (Entscheider-Event, Sommer-Camp, Ergebnis-Veranstaltung)
- **Entscheider-Werkstätten (Workshops in Kliniken)**  
Von „Blaupausen“ einer Klinik-Organisation lernen und diese im Workshop für die eigene Organisation adaptieren!
- **Kongress „Krankenhausführung und digitale Transformation“**
  - ➔ Vorträge - Fachgruppen-Tagung: Zum Leitthema stellen Klinik- und Industrie-Vertreter gemeinsam Lösungen vor.
  - ➔ Workshops: Die Inhalte der Vorträge werden in Workshops vertieft. Jeder Workshop startet mit einem Impulsvortrag.
- **Entscheider-Reise**
  - ➔ Besichtigung von US-Kliniken und Management Training on Digital Transformation

### **WER ist das Netzwerk der ENTSCHEIDERFABRIK**

- 36 fördernde Verbände und von diesen gewählte Berater
- Über 800 Kliniken
- Über 150 Industrie-Unternehmen



ENTSCHEIDERFABRIK

DANKE FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT

Dr. Pierre-Michael Meier

**ENTSCHEIDERFABRIK**

Stv. Sprecher fördernde Verbände  
Geschäftsführer

Rochusweg 8  
D-41516 Grevenbroich

Tel: +49 (0) 2182-57 03 60  
Fax: +49 (0) 2182-57 03 42  
Mobil: +49 (0) 170-23 03 11 1  
E-Mail: Pierre-Michael.Meier@GuiG.org  
Web: [www.ENTSCHEIDERFABRIK.com](http://www.ENTSCHEIDERFABRIK.com)



## AGENDA TAG 1

	<b>Agenda</b>
1	Zeitlicher Ablauf des Workshops
2	<b>Begrüßung und Initialvortrag der Klinik</b>
3	ENTSCHEIDERFABRIK und Methoden/Werkzeuge
4	Gruppenaufteilung und Statements der Berater
5	Gruppenarbeit Tag 1
6	Erste Ergebnispräsentation
7	Gruppenarbeit Tag 2
8	Zweite Ergebnispräsentation
9	Zusammenfassung



## BEGRÜSSUNG UND INITIALVORTRAG

- Dr. J. Düllings, Hauptgeschäftsführer, St. Vincenz und VKD e.V. Präsident
- M. Wolf, Sprecher des Vorstandes, St. Johannisstift Paderborn
- S. Große, Bereichsleiter IT und Zentralarchiv, St. Vincenz
- Dr. Pierre-Michael Meier, Stv. Sprecher fördernde Verbände & Geschäftsführer



## AGENDA TAG 1

	<b>Agenda</b>
1	Zeitlicher Ablauf des Workshops
2	Begrüßung und Initialvortrag der Klinik
3	<b>ENTSCHEIDERFABRIK und Methoden/Werkzeuge</b>
4	Gruppenaufteilung und Statements der Berater
5	Gruppenarbeit Tag 1
6	Erste Ergebnispräsentation
7	Gruppenarbeit Tag 2
8	Zweite Ergebnispräsentation
9	Zusammenfassung



## MISSION

Lösungen für Probleme in den Geschäftsprozessen mittels Informations-, Kommunikations-, Leit- und Medizintechnik (IKLMT) erarbeiten.

- Neudeutsch: **Digital Transformation**



## STRATEGIE

Wir müssen es schaffen, dass Kliniken neue Lösungen erst mal ausprobieren dürfen, anstatt diese gleich kaufen zu müssen.

- Neudeutsch: Kliniken erhalten ein Lösungskonzept oder eine Teststellung → **Proof of Concept (PoC)**

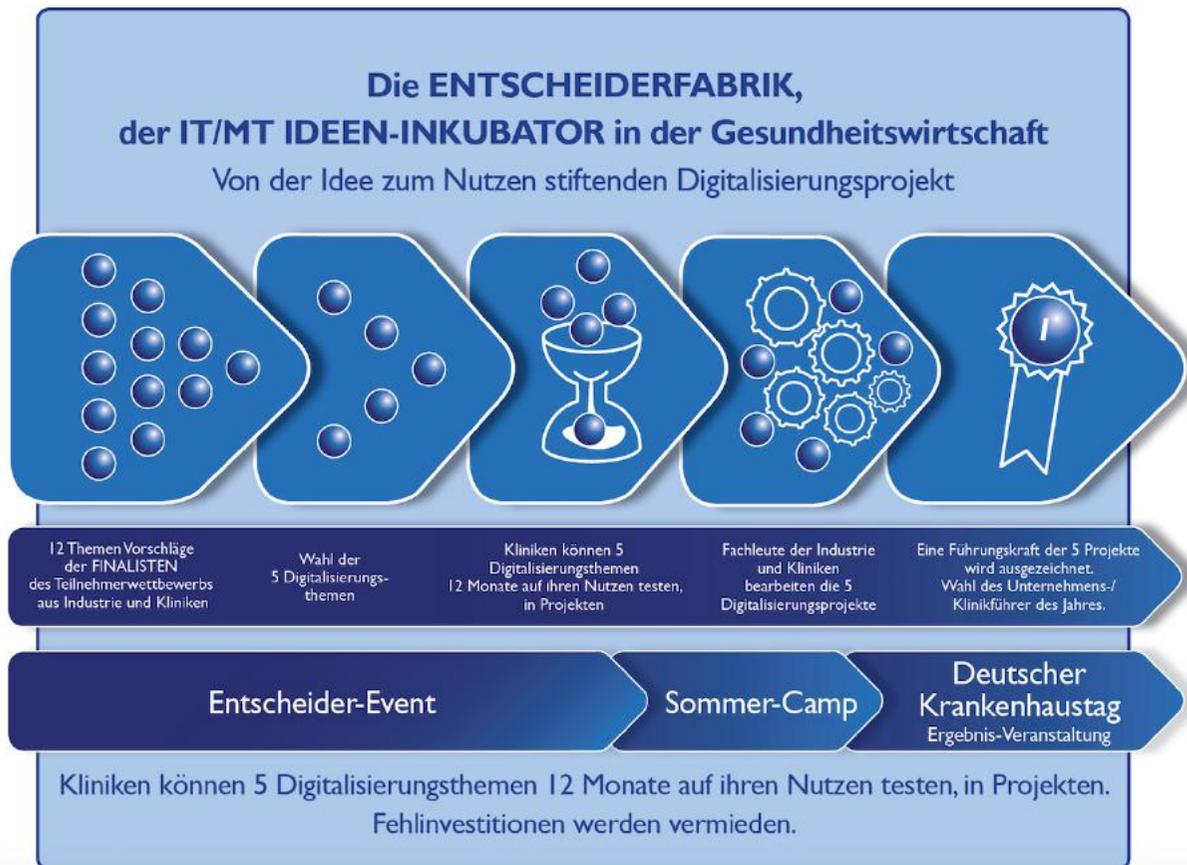
## LÖSUNG:

### DAS FORMAT ZUR ERREICHUNG VON KONZEPTEN UND TESTSTELLUNGEN

- Kreierung eines Formats was Konzepte & PoCs in einer „Win-Win-Situation“ ermöglicht und **kontinuierlichen** Charakter hat (**FABRIK**).
- Gewinnung von fördernden Verbänden, die Mitglieder vertreten, die in Kliniken, etc. in derartigen Konzept- oder Testsituationen **entscheidend** mitwirken (**ENTSCHEIDER**).
- Gewinnung von Kliniken, Beratern & Industrie.

**Kliniken können 12 Monate "testen", ob Digitalisierungslösungen einen Nutzen stiftenden Beitrag zum Unternehmenserfolg liefern.  
Fehlinvestitionen werden vermieden.**

## LÖSUNG: DAS FORMAT ZUR ERREICHUNG VON TESTSTELLUNGEN FÜR KLINIKEN UM DIGITALISIERUNGSTHEMEN AUSZUPROBIEREN !



## ERGEBNISSE DER ENTSCHEIDERFABRIK

### QUALITÄTSSCHLEIFE ZW. ENTSCHEIDER UND ENTSCHEIDUNGSVORBEREITER



Zur Person:  
 Dr. Josef Düllings,  
 Präsident VKD e. V.  
 Hauptgeschäftsführer  
 St. Vincenz



# Allianz zur erfolgreichen Mitgestaltung der digitalen Transformation



Seit 2006 führen wir die Krankenhaus-Entscheider an die Chancen der digitalen Transformation heran.



# ERGEBNIS-VERANSTALTUNG DEUTSCHER KRANKENHAUSTAG

## „LIVEVIEW“ SEIT 2011 - FÜR 2020 15 AUSSTELLER !!!

Tag 1) 17.11. Ergebnis-Veranstaltung Entscheider-Zyklus 2020 im digitale Live Stream und im Fire&Ice Hotel  
Im Rheinloft in Köln und im Live Streaming Deutscher Krankenhaustag



Tag 2) 18.11. Ergebnis-Veranstaltung Entscheider-Zyklus 2020 im digitalen Live Stream und im Fire&Ice Hotel  
Im Rheinloft in Köln und im Live Streaming Deutscher Krankenhaustag



1. Ergebnis-Veranstaltung und „LiveView“ 2011, MEDICA
2. Ergebnis-Veranstaltung und „LiveView“ 2012, MEDICA
3. Ergebnis-Veranstaltung und „LiveView“ 2013, MEDICA
4. Ergebnis-Veranstaltung und „LiveView“ 2014, MEDICA
5. Ergebnis-Veranstaltung und „LiveView“ 2015, MEDICA
6. Ergebnis-Veranstaltung und „LiveView“ 2016, MEDICA
7. Ergebnis-Veranstaltung und „LiveView“ 2017, MEDICA
8. Ergebnis-Veranstaltung und „LiveView“ 2018, MEDICA
9. Ergebnis-Veranstaltung und „LiveView“ 2019, MEDICA
10. Ergebnis-Veranstaltung und „LiveView“ 2020, Alpenpark





ENTSCHEIDERFABRIK

# HEALTH INFORMATION EXCHANGE LEADERSHIP SUMMIT

17.-18.12.2020 Health Information Exchange Leadership Summit



- 6 Vortragssessions
- Erfahrungen aus Belgien, Deutschland, Österreich, Schweiz und den USA
- Eine Abendveranstaltung

**AHIME**  
Association of Health Information Management Executives

**CHCIO**  
International Certified Healthcare CIO

**CHiME**  
College of Healthcare Information Management Executives

17.-18. Dezember 2020, Obertauern, Österreich  
Wollen Sie noch Aussteller werden?

**Health Information Exchange Leadership Summit,  
unter Mitwirkung von,  
AHIME Österreich, Belgien, Deutschland, Schweiz, CHiME, etc.**

Seit 2006 führt die ENTSCHEIDERFABRIK die Krankenhaus-Entscheider an die Chancen der digitalen Transformation heran.



ENTSCHEIDERFABRIK

# ENTSCHEIDER-EVENT

## DIGITALISIERUNGSGIPFEL DER GESUNDHEITSWIRTSCHAFT

**Sichern Sie sich Ihren Platz  
10.-11. Februar 2021, Düsseldorf**

### Entscheider-Event, Digitalisierungsgipfel der Gesundheitswirtschaft 10.-11. Februar 2021



Die Diskutanten des Gala Dinner: Gesundheitswirtschaft 2021 – sind wir richtig aufgestellt – was fehlt ?



Seit 2009 führen wir zwei Entscheider-Werkstätten (Workshops) pro Jahr durch

**Entscheider-Werkstatt erstes Halbjahr 2021, 24.-25. März 2021**

- Von Blaupausen von Kliniken lernen und diese im Workshop für die eigene Organisation adaptieren!
- Ein Initialvortrag und dann Erarbeitung von Konzepten in Arbeitsgruppen

**Sichern Sie sich Ihren Platz  
24.-25. März 2021, München**



**Entscheider-Werkstatt: 24.-25. März 2021**

Die Health-IT Perspektiven der Universitätskliniken und die Top 10 für die Regelversorger

**Unterstützende Sponsoren**



## CHCIO (Certified Healthcare CIO)



**Erfolgreiche CHCIO Zertifizierungen in 2020: „20+“**

**Nächste CHCIO  
Prüfungsvorbereitung und Prüfung zw. dem 17.-19. Mai 2021.  
Anmeldeschluß: 07. Mai 2021**

		Durchschnitt	Min-Max
1	<b>Krankenhausführung</b> Bewertung und Ausarbeitung von Strategien, Prozessen, Ressourcen und Lösungen, die die Erreichung von Unternehmenszielen zu ermöglichen.	20%	19-21%
2	<b>Technology Management:</b> Identifizierung und Unterstützung von IT-Strategien, Implementierung der Entscheidungsfindung und zur Erreichung von Ergebnissen.	15%	14-16%
3	<b>Change Management:</b> Führung zur Steuerung von Veränderungen, Unterstützung von Prozessänderungen und -übernahmen, um den identifizierten zukünftigen Zustand zu gewährleisten.	13%	12-14%
4	<b>Ermittlung und Management des Wertes:</b> Bewertung und Demonstration des Wertes von Lösungen, die die Effizienz fördern und den Bedürfnissen von Unternehmen und Verbrauchern entsprechen.		9-11%
5	<b>Service Management:</b> Herausfinden und Identifizieren von konstituierenden Bedürfnissen und Erwartungen, Formulieren von Lösungen und Bereitstellen effektiver Reaktionen auf Bedürfnisse und Erwartungen.		12%
6	<b>Talent Management:</b> Aufbau und Aufrechterhaltung einer leistungsstarken Organisation von Teams und Einzelpersonen	14%	13-15%
7	<b>Relationship Management:</b> Identifizierung, Aufbau und Pflege von Vertrauens- und Partnerschaftsbeziehungen mit internen und externen Interessengruppen	17%	16-18%
	Gesamt	100%	

**17.-19. Mai 2021, Certified Healthcare CIO, Bad Kreuznach**

## Kongress für Krankenhausführung und digitale Transformation

### Kongress Krankenhausführung und digitale Transformation

19.-20. Mai 2021 – lesen Sie mehr zu den einzelnen Programmteilen!

**Unsere Veranstaltungspartner**

Rady Childrens Hospital San Diego, SAN YSIDRO HEALTH, Scripps A World of Healing, UC San Diego HEALTH SYSTEM

**Unsere Workshoppartner und Aussteller**

ALPHATRON Medical, BEWATEC®, D·M·I ARCHIVIERUNG, ID Information und Dokumentation im Gesundheitswesen, Jküh, LOWTeq, m.Doc Smart Health Evolution, the i-engineers, netcetera

Health Information Management  
Leadership Summit  
19.-20. Mai 2021, Ebernburg

#### Der Kongress beinhaltet

**19.05.21** Die „5“ Digitalisierungsthemen 2020 und Workshops zu acht Schwerpunktthemen

**20.05.21** Vorträge: 5 Sessions tragen Klinik- und Industrievertreter gemeinsam vor.  
Die englischsprachige Session wird von unseren amerikanischen Partnerkliniken organisiert.

# ENTSCHEIDER-REISE UND MANAGEMENT TRAINING, SAN DIEGO



Certified Strategic Health-Information-Management Executive (SH-I-ME)

**Entscheider-Reise USA 2021**  
11.-16. Juli 2021 - San Diego - Kalifornien





# SCHEDULE FOR SAN DIEGO 2021 04. – 09. FEDERAL STATE CALIFORNIA

Date/Time	Activity		
Su. 04.07.	16:00 Briefing for the Trip and afterwards Dinner		
Mo. 05.07.	09:00 Scripps Health Corporate Offices	PMM	Point Court
	13:00 Rady Children's	PMM	Drive
	19:00 Dinner	PMM	5083 Santa Monica Ave #2c
Tue. 06.07.	09:00 U.C.S.D. Health System and	PMM	La Jolla
	13:45 U.C.S.D. Moores Cancer Center	PMM	es Cancer Center
	18:30 Dinner	PMM	crans St
We. 07.07	09:00 San Ysidro Health Center Visit and <b>Management Training on Digital Transformation (Change &amp; Lean Management)</b>	PMM	1275, ...
	19:00 Dinner	PMM	Fogo de Ch ... 1
Th. 08.07.	09:00 <b>Management Training on Digital Transformation (Health Information Management)</b>	PMM	UCSD, 9560 ... 50 A/B, 1st fl.
	18:30 Dinner	AHA	Rockin' Baja Lob...
Fr. 09.07.	09:00 Business Breakfast and Wrap Up	PMM	Hotel Tbd

04.-09.07.2021, San Diego, Kalifornien  
 Management Training on digital  
 Transformation





## ERGEBNISSE DER ENTSCHEIDERFABRIK

MEHR ALS 200 BEST PRACTISE – PROJEKTE !!!

### Die ENTSCHEIDER-Zyklen seit 2006 bis zum Jubiläumsjahr 2010

2006	Gründungsworkshop von GMDS e.V. und bdvb e.V., Bonn
2007	Erster Entscheider-Event, Schliersee
2008	Erster vollständiger Entscheider-Zyklus mit Entscheider-Event, Sommer-Camp und Ergebnis-Veranstaltung auf dem Deutschen Krankenhaustag / MEDICA. Wettbewerb von 12 FINALISTEN bzw. Themen-Vorschlägen, Wahl der 5 Digitalisierungsthemen, Klinik-Organisationen können erstmalig Digitalisierungsprojekte „ausprobieren / testen“, Düsseldorf
2009	Zweiter Entscheider-Zyklus, d.h. akkumuliert 24 FINALISTEN, 10 Digitalisierungsthemen, Düsseldorf
2010	Dritter Entscheider-Zyklus, d.h. akkumuliert 36 FINALISTEN, 15 Digitalisierungsthemen, Düsseldorf
2011	Vierter Entscheider-Zyklus, d.h. akkumuliert 48 FINALISTEN, 20 Digitalisierungsthemen, Düsseldorf
2012	Fünfter Entscheider-Zyklus, d.h. akkumuliert 60 FINALISTEN, 25 Digitalisierungsthemen, Düsseldorf
2013	Sechster Entscheider-Zyklus, d.h. akkumuliert 72 FINALISTEN, 30 Digitalisierungsthemen, Düsseldorf
2014	Siebter Entscheider-Zyklus, d.h. akkumuliert 84 FINALISTEN, 35 Digitalisierungsthemen, Düsseldorf
2015	Achter Entscheider-Zyklus, d.h. akkumuliert 96 FINALISTEN, 40 Digitalisierungsthemen, Düsseldorf
2016	10 Jahre Jubiläum, Neunter Entscheider-Zyklus, d.h. akkumuliert 108 FINALISTEN, 45 Digitalisierungsthemen, 42 Workshop-Ausarbeitungen = 195 Best Practices !!!, Düsseldorf
2017	Zehnter Entscheider-Zyklus, d.h. akkumuliert 120 FINALISTEN, 50 Digitalisierungsthemen, 47 Workshops = 217 Best Practices
2018	Elfter Entscheider-Zyklus, d.h. akkumuliert 132 FINALISTEN, 55 Digitalisierungsthemen, 55 Workshops = 242 Best Practices
2019	Zwölfter Entscheider-Zyklus, d.h. akkumuliert 140 FINALISTEN, 60 Digitalisierungsthemen, 70 Workshops = 270 Best Practices
2020	<b>Dreizehnter Entscheider-Zyklus, d.h. akkumuliert 152 FINALISTEN, 65 Digitalisierungsthemen, 85 Workshops = 302 Best Practices</b>

## MESSUNG DES DIGITALEN REIFEGRADES IHRES KLINIKUMS



- Entwickelt von der AHA – American Hospital Association
- 1995 Start mit US Kliniken
- Fokussierung auf Patient Outcome
- 2017 Weiterentwicklung mit CHiME
- 2019 Start Lokalisierung



### Merkmale des Modells

- Entwickelt von der AHA – American Hospital Association
- 1995 Start mit US Kliniken
- Fokussierung auf
  - Interoperabilität
  - Population Health
  - Patient Engagement
  - Patient Outcome
- 2017 Übernahme von Pflege und Entwicklung durch CHiME
- 2019 Start der Lokalisierung für den deutschsprachigen Raum durch unsere Akademie



ENTSCHEIDERFABRIK

# VKD E.V. URKUNDE „NACHHALTIGER KRANKENHAUSPARTNER“ AUSGEZEICHNETE UNTERNEHMEN



## DIE URKUNDEN

Die „Urkunde Nachhaltiger Krankenhauspartner hinsichtlich Informations- und Medizintechnik“ wird auf dem Jahreskongress des VKD e.V. (Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands) verliehen!



**3M**



**BEWATEC**



## AUSGEZEICHNETE UNTERNEHMEN



**D·M·I**  
ARCHIVIERUNG



**ID**  
ID Information und  
Dokumentation im  
Gesundheitswesen



## AUSGEZEICHNETE UNTERNEHMEN



**KMS**  
www.kms.ag



**märz**



## AUSGEZEICHNETE UNTERNEHMEN



**COS**  
OPTIMAL SYSTEMS

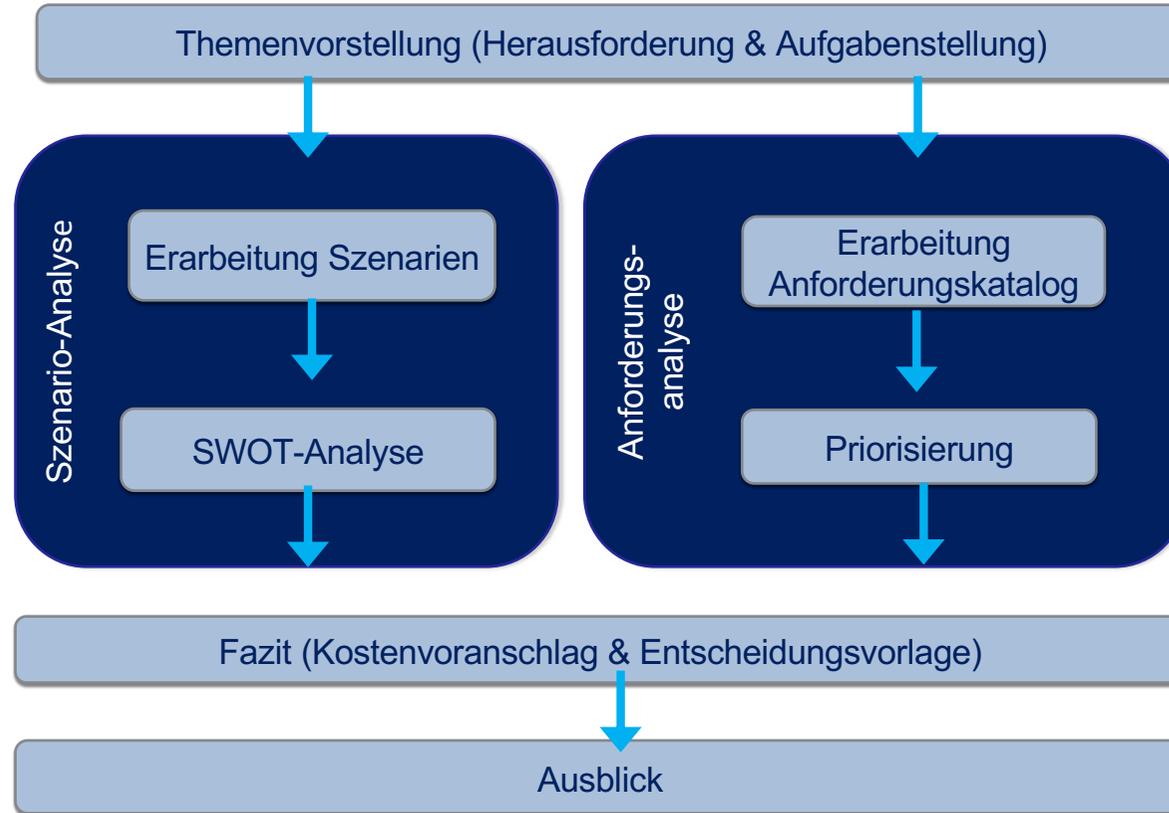


**TIP GROUP**  
An Agfa HealthCare Company



# Methoden und Werkzeuge

## WAHL DER ARBEITSMETHODE



**Die Gruppe entscheidet über die Wahl der Arbeitsmethode!**

## UNTERSCHIEDE ZWISCHEN DEN ARBEITSMETHODEN

### SZENARIO ANALYSE

- Es sollen unterschiedliche Herangehensweisen an das Thema diskutiert werden.
- Das Thema soll unter verschiedenen Rahmenbedingungen betrachtet werden.
- Für das Thema sollen unterschiedliche Entwicklungsperspektiven für die Zukunft diskutiert werden.
- ...

### ANFORDERUNGS ANALYSE

- Es soll eine neue Software / neue Lösung mit bereits (grob) bekannten Anforderungen eingeführt werden.
- Die Anforderungen unterschiedlicher Akteure (z. B. Interessensgruppen) an ein Thema sollen zusammengeführt werden.
- ...

Die Wahl der Arbeitsmethode hängt direkt vom Thema und der Intention der Gruppe ab.  
Es gibt aber nicht die „richtige“ Arbeitsmethode

## SZENARIO-ANALYSE: SWOT - VERGLEICH A/B/C

Arbeitsfolien  
ENTSCHEIDERFABRIK

### STÄRKEN

Was zeichnet unsere Lösung (das "Szenario") im Vergleich zu anderen denkbaren Szenarien aus?

### SCHWÄCHEN

Schwächen unserer Lösung im Vergleich zu anderen denkbaren Szenarien

Szenario A/B/C  
„Kurzname“

### CHANCEN

Welche Chancen, die wir ggf. nutzen sollten, ergeben sich aufgrund der (externen!) Marktentwicklung?

### RISIKEN

Welche externen Entwicklungen können sich zum Problem für diese Lösung (dieses Szenario) entwickeln?

KURZCHARAKTERISIERUNG...



# SZENARIO-ANALYSE: SWOT - VERGLEICH A/B/C

Arbeitsfolien  
ENTSCHEIDERFABRIK

## STÄRKEN

- ...
- ...
- ...

## SCHWÄCHEN

- ...
- ...
- ...

## CHANCEN

- ...
- ...
- ...

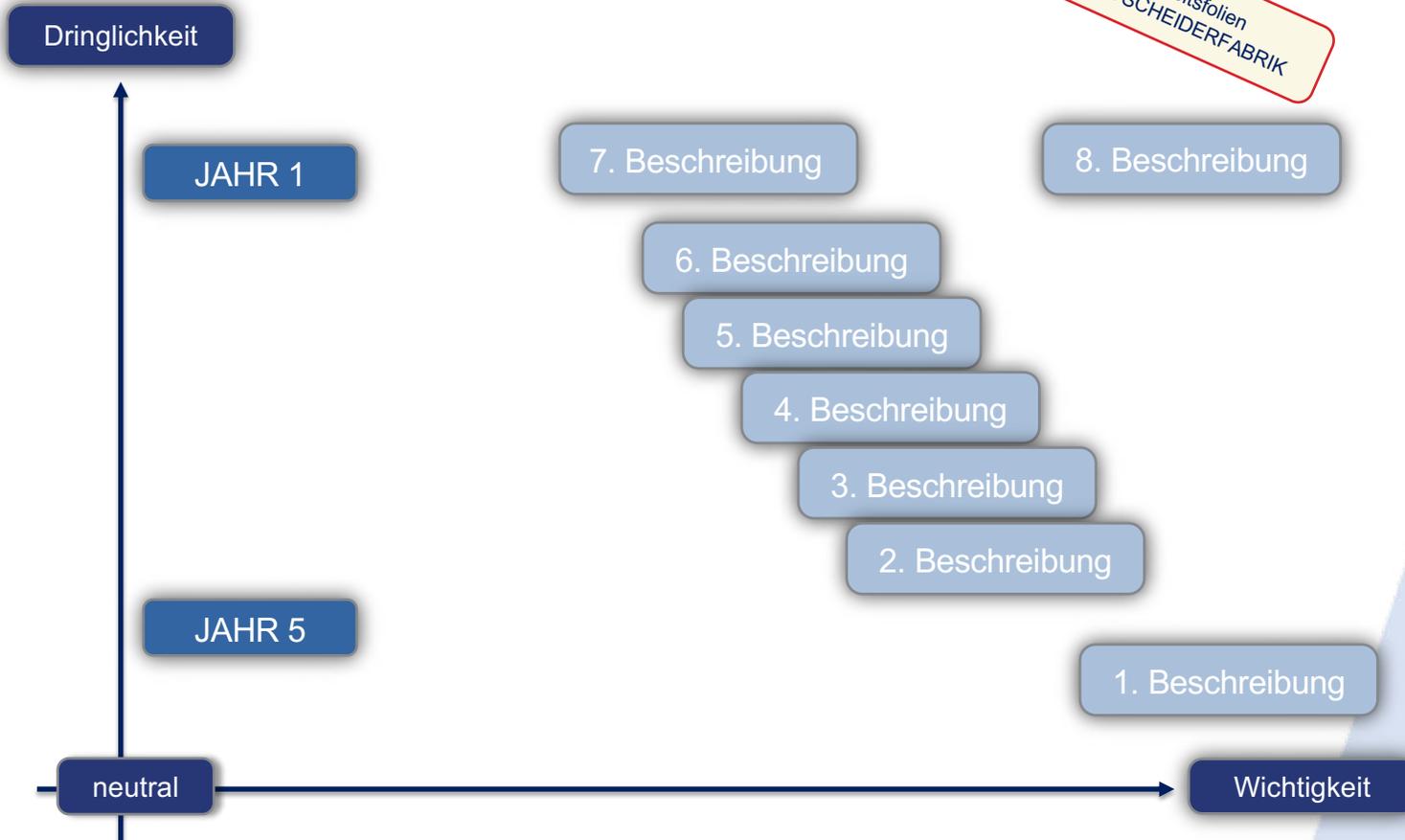
## RISIKEN

- ...
- ...
- ...



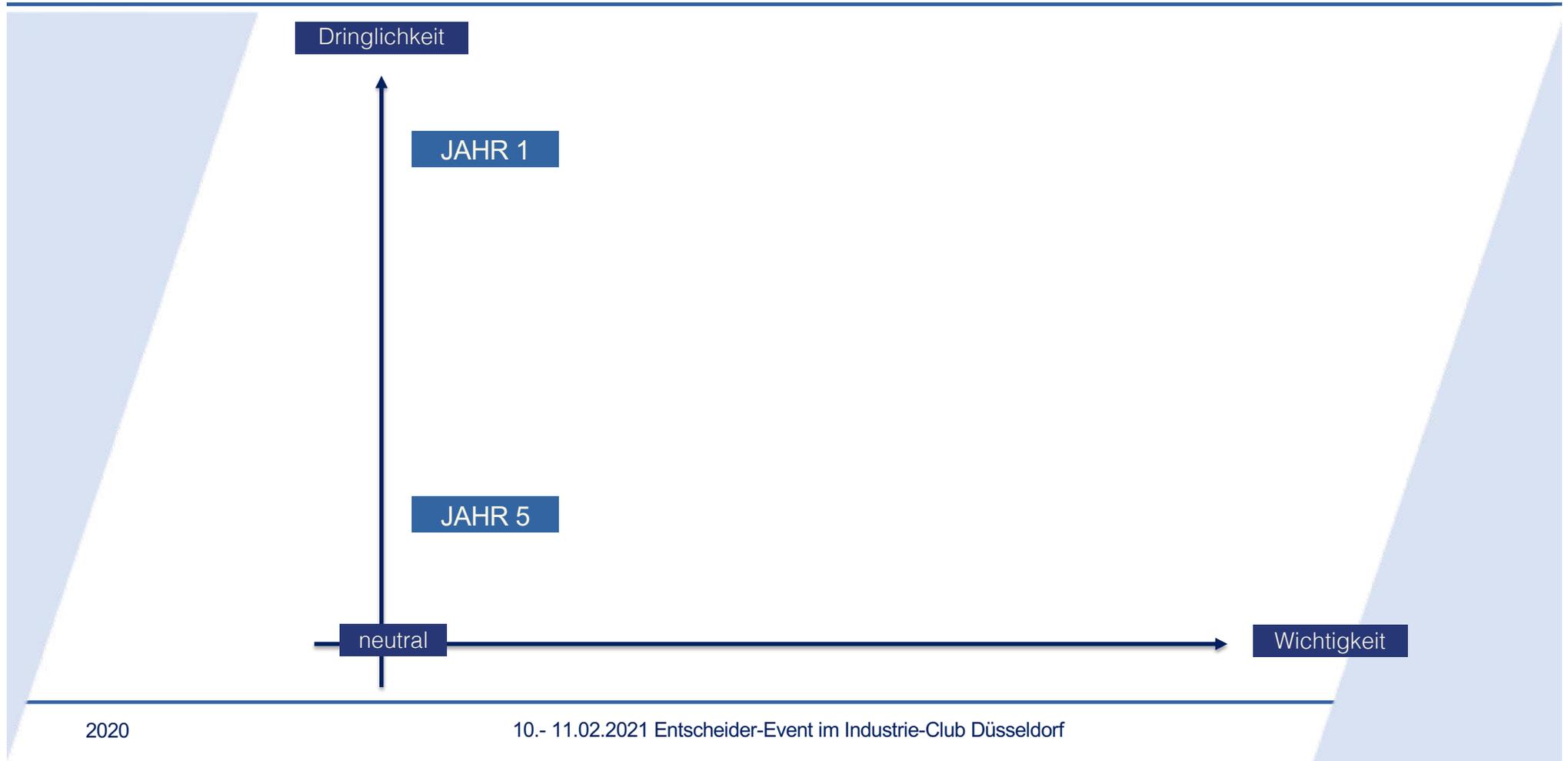
# ANFORDERUNGS-ANALYSE: PRIORISIERUNG

Arbeitsfolien  
ENTSCHEIDERFABRIK





# ANFORDERUNGS-ANALYSE: PRIORISIERUNG





## EMPFEHLUNG ZUR PRÄSENTATION DER ERGEBNISSE

- Maximal 10 Folien (mit Inhalten) für die finale Präsentation
- Maximal 10 Minuten je Präsentation
  
- Tipps für eine effektive Speed-Präsentation:
  - Konzentration auf das **Wesentliche**
  - **Neue Inhalte** seit der letzten Präsentation im Vordergrund
  - **Vereinfachen** wo möglich und sinnvoll
  - **Diskussion** über Herangehensweisen und unterschiedliche Ansichten während der Erarbeitung **nur da wo unumgänglich**
  - **Nicht vorlesen** – lesen können die Zuhörer während sie reden!
- Feedback der anderen Gruppe – Hinweis noch dazu ...



Kluge Köpfe sprechen über Ideen,  
Mittelmäßige über Vorgänge,  
Schwache über andere Menschen.



## AGENDA TAG 1

	<b>Agenda</b>
1	Zeitlicher Ablauf des Workshops
2	Begrüßung und Initialvortrag der Klinik
3	ENTSCHEIDERFABRIK und Methoden/Werkzeuge
4	<b>Gruppenaufteilung und Statements der Berater</b>
5	<b>Gruppenarbeit Tag 1</b>
6	Erste Ergebnispräsentation
7	Gruppenarbeit Tag 2
8	Zweite Ergebnispräsentation
9	Zusammenfassung



## **Machen Sie mit - sichern Sie sich Ihren Platz**

**Ergebnis-Veranstaltung zu den Digitalisierungsthemen 2020 & StartUp-/Digitalisierungspreis Wettbewerb, Deutscher Krankenhaustag / MEDICA, Düsseldorf, 16.-19.11.2020 → Werden Sie Teilnehmer!**

**Health Information Exchange Leadership Summit, Obertauern, 17.-18.12.2020 → Werden Sie Teilnehmer!**

**Entscheider-Event, der Digitalisierungsgipfel der Gesundheitswirtschaft, 10.-11.02.2021 → Werden Sie Teilnehmer!**

**Entscheider-Werkstatt erstes Halbjahr 2021: Die Health-IT Perspektiven der Universitätskliniken und die Top 10 für die Regelversorger, 24.-25.03.2021 → Werden Sie Teilnehmer!**

**Kongress Krankenhausführung und digitale Transformation 2021, 19.-20. Mai 2021 → Werden Sie Teilnehmer!**

**ENTSCHEIDERFABRIK Areal auf der MEDICA 2020 → Werden Sie Aussteller!**

**Start Up und Young Professional Preis → Werden Sie Jury Mitglied**

**Nachhaltiger Krankenhauspartner → Beantragen Sie die VKD e.V. Urkunde**



**Wir bitten  
zum  
Gruppenfoto**



## ARBEITSGRUPPEN UND AUFGABENSTELLUNG

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ S. Große, Bereichsleiter IT und Zentralarchiv, St. Vincenz</li> <li>▪ Dr. P.-M. Meier, Geschäftsführer und Stv. Sprecher IuG-Initiativ-Rat, ENTSCHEIDERFABRIK</li> </ul>
<b>1</b>	<b>Strategische Konzepte und Vorentscheidungen für Interaktion von institutionellen Patientenakten (EPA) und individuellen Gesundheitsakten (EGA)</b>
<b>2</b>	<b>Kritische Erfolgsparameter wie überarbeitete intra- und interorganisatorische Geschäftsprozesse, Erarbeitung von Geschäftsmodellen mit den Kostenträgern, Maßnahmen der Operationalisierung abgeschlossen?</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prof. Dr. G. Hülken, Geschäftsführer, AHIME Academy</li> <li>▪ Dr. A. Zimolong, Geschäftsführer, Synagon</li> </ul>
<b>3</b>	<b>Zu klärende Rahmenparameter wie interoperable Infrastrukturen, Rechts- und Revisionsicherheit, Vollständigkeit, Nachweisbarkeit, etc.</b>
<b>4</b>	<b>Realisierung von Voraussetzungen, Finanzierung, Stufenplan, interoperable Software Plattform, Patientenrechtegesetz, etc.</b>



ENTSCHEIDERFABRIK

## STANDORT UND RÄUMLICHKEITEN

21.10.2020	
12:30 – 18:00	Raum: <b>Adolf Kolping</b> , Aspethera, Am Busdorf 7, 33098 Paderborn
14:45 – 17:10	Raum: <b>Johann Dirks und Anna Witte</b> , Aspethera, Am Busdorf 7, 33098 Paderborn
22.10.2020	
08:00 – 12:00	Raum: <b>Adolf Kolping</b> , Aspethera, Am Busdorf 7, 33098 Paderborn
09:00 – 11:00	Raum: <b>Johann Dirks und Anna Witte</b> , Aspethera, Am Busdorf 7, 33098 Paderborn



## AGENDA TAG 1

	<b>Agenda</b>
1	Zeitlicher Ablauf des Workshops
2	Begrüßung und Initialvortrag der Klinik
3	ENTSCHEIDERFABRIK und Methoden/Werkzeuge
4	Gruppenaufteilung und Statements der Berater
5	Gruppenarbeit Tag 1
6	<b>Erste Ergebnispräsentation</b>
7	Gruppenarbeit Tag 2
8	Zweite Ergebnispräsentation
9	Zusammenfassung



## ARBEITSGRUPPEN UND AUFGABENSTELLUNG

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ S. Große, Bereichsleiter IT und Zentralarchiv, St. Vincenz</li> <li>▪ Dr. P.-M. Meier, Geschäftsführer und Stv. Sprecher IuG-Initiativ-Rat, ENTSCHEIDERFABRIK</li> </ul>
1	<b>Strategische Konzepte und Vorentscheidungen für Interaktion von institutionellen Patientenakten (EPA) und individuellen Gesundheitsakten (EGA)</b>
2	<b>Kritische Erfolgsparameter wie überarbeitete intra- und interorganisatorische Geschäftsprozesse, Erarbeitung von Geschäftsmodellen mit den Kostenträgern, Maßnahmen der Operationalisierung abgeschlossen?</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prof. Dr. G. Hülken, Geschäftsführer, AHIME Academy</li> <li>▪ Dr. A. Zimolong, Geschäftsführer, Synagon</li> </ul>
3	<b>Zu klärende Rahmenparameter wie interoperable Infrastrukturen, Rechts- und Revisionsicherheit, Vollständigkeit, Nachweisbarkeit, etc.</b>
4	<b>Realisierung von Voraussetzungen, Finanzierung, Stufenplan, interoperable Software Plattform, Patientenrechtegesetz, etc.</b>



## SCHLUSSWORT UND ÜBERLEITUNG ZUR ABENDVERANSTALTUNG

### Vorsitz

- *Dr. J. Düllings, Hauptgeschäftsführer, St. Vincenz und VKD e.V. Präsident*

### Schlusswort

- *Dr. P.-M. Meier, Geschäftsführer und Stv. Sprecher IuIG-Initiativ-Rat*



## **Machen Sie mit - sichern Sie sich Ihren Platz**

**Ergebnis-Veranstaltung zu den Digitalisierungsthemen 2020 & StartUp-/Digitalisierungspreis Wettbewerb, Deutscher Krankenhaustag / MEDICA, Düsseldorf, 16.-19.11.2020 → Werden Sie Teilnehmer!**

**Health Information Exchange Leadership Summit, Obertauern, 17.-18.12.2020 → Werden Sie Teilnehmer!**

**Entscheider-Event, der Digitalisierungsgipfel der Gesundheitswirtschaft, 10.-11.02.2021 → Werden Sie Teilnehmer!**

**Entscheider-Werkstatt erstes Halbjahr 2021: Die Health-IT Perspektiven der Universitätskliniken und die Top 10 für die Regelversorger, 24.-25.03.2021 → Werden Sie Teilnehmer!**

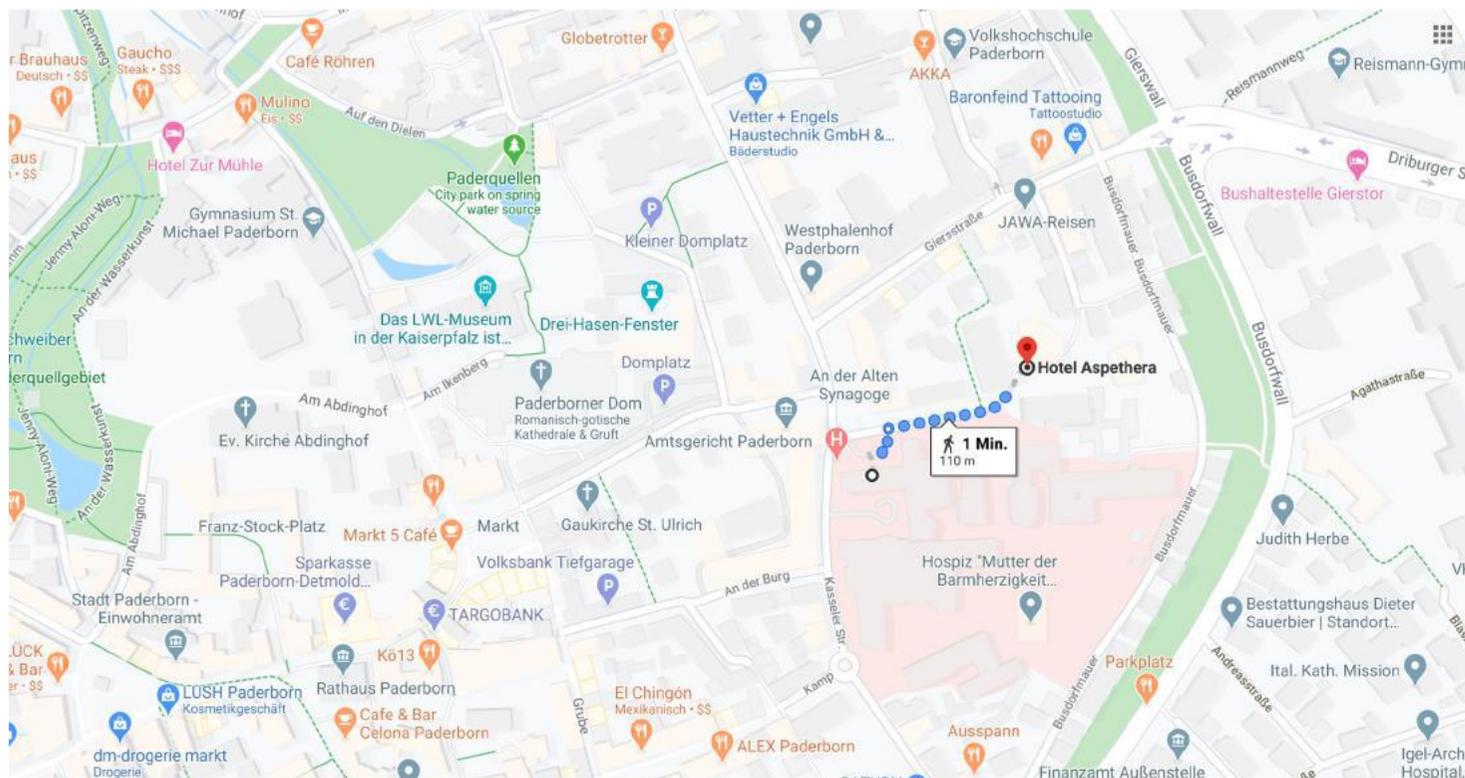
**Kongress Krankenhausführung und digitale Transformation 2021, 19.-20. Mai 2021 → Werden Sie Teilnehmer!**

**ENTSCHEIDERFABRIK Areal auf der MEDICA 2020 → Werden Sie Aussteller!**

**Start Up und Young Professional Preis → Werden Sie Jury Mitglied**

**Nachhaltiger Krankenhauspartner → Beantragen Sie die VKD e.V. Urkunde**

**EMPFOHLENES HOTEL: ASPETHERA, AM BUSDORF 7, 33098 PADERBORN**  
**GEMEINSAMES ABENDESSEN 19:00: ASPETHERA, AM BUSDORF 7, 33098 PADERBORN**





## AGENDA TAG 1

	<b>Agenda</b>
1	Zeitlicher Ablauf des Workshops
2	Begrüßung und Initialvortrag der Klinik
3	ENTSCHEIDERFABRIK und Methoden/Werkzeuge
4	Gruppenaufteilung und Statements der Berater
5	Gruppenarbeit Tag 1
6	Erste Ergebnispräsentation
7	<b>Gruppenarbeit Tag 2</b>
8	Zweite Ergebnispräsentation
9	Zusammenfassung



## ZEITLICHER ABLAUF DES WORKSHOPS TAG 2

<b>08:00</b>	<b>Check In mit Imbiss</b>
<b>09:00</b>	<b>Gruppenarbeit Tag 2</b>
<b>11:00</b>	<b>Pause mit Kurzpräsentationen</b>
<b>11:30</b>	<b>Zweite Ergebnispräsentation</b>
<b>12:00</b>	<b>Ende der Veranstaltung</b>



## ARBEITSGRUPPEN UND AUFGABENSTELLUNG

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ S. Große, Bereichsleiter IT und Zentralarchiv, St. Vincenz</li> <li>▪ Dr. P.-M. Meier, Geschäftsführer und Stv. Sprecher IuIG-Initiativ-Rat, ENTSCHEIDERFABRIK</li> </ul>
1	<b>Strategische Konzepte und Vorentscheidungen für Interaktion von institutionellen Patientenakten (EPA) und individuellen Gesundheitsakten (EGA)</b>
2	<b>Kritische Erfolgsparameter wie überarbeitete intra- und interorganisatorische Geschäftsprozesse, Erarbeitung von Geschäftsmodellen mit den Kostenträgern, Maßnahmen der Operationalisierung abgeschlossen?</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prof. Dr. G. Hülken, Geschäftsführer, AHIME Academy</li> <li>▪ Dr. A. Zimolong, Geschäftsführer, Synagon</li> </ul>
3	<b>Zu klärende Rahmenparameter wie interoperable Infrastrukturen, Rechts- und Revisionssicherheit, Vollständigkeit, Nachweisbarkeit, etc.</b>
4	<b>Realisierung von Voraussetzungen, Finanzierung, Stufenplan, interoperable Software Plattform, Patientenrechtegesetz, etc.</b>



ENTSCHEIDERFABRIK

## STANDORT UND RÄUMLICHKEITEN

21.10.2020	
12:30 – 18:00	Raum: <b>Adolf Kolping</b> , Aspethera, Am Busdorf 7, 33098 Paderborn
14:45 – 17:10	Raum: <b>Johann Dirks und Anna Witte</b> , Aspethera, Am Busdorf 7, 33098 Paderborn
22.10.2020	
08:00 – 12:00	Raum: <b>Adolf Kolping</b> , Aspethera, Am Busdorf 7, 33098 Paderborn
09:00 – 11:00	Raum: <b>Johann Dirks und Anna Witte</b> , Aspethera, Am Busdorf 7, 33098 Paderborn



## AGENDA TAG 1

	<b>Agenda</b>
1	Zeitlicher Ablauf des Workshops
2	Begrüßung und Initialvortrag der Klinik
3	ENTSCHEIDERFABRIK und Methoden/Werkzeuge
4	Gruppenaufteilung und Statements der Berater
5	Gruppenarbeit Tag 1
6	Erste Ergebnispräsentation
7	Gruppenarbeit Tag 2
8	<b>Zweite Ergebnispräsentation</b>
9	Zusammenfassung



## ARBEITSGRUPPEN UND AUFGABENSTELLUNG

	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ S. Große, Bereichsleiter IT und Zentralarchiv, St. Vincenz</li><li>▪ Dr. P.-M. Meier, Geschäftsführer und Stv. Sprecher IuG-Initiativ-Rat, ENTSCHEIDERFABRIK</li></ul>
1	<b>Strategische Konzepte und Vorentscheidungen für Interaktion von institutionellen Patientenakten (EPA) und individuellen Gesundheitsakten (EGA)</b>
2	<b>Kritische Erfolgsparameter wie überarbeitete intra- und interorganisatorische Geschäftsprozesse, Erarbeitung von Geschäftsmodellen mit den Kostenträgern, Maßnahmen der Operationalisierung abgeschlossen?</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Prof. Dr. G. Hülken, Geschäftsführer, AHIME Academy</li><li>▪ Dr. A. Zimolong, Geschäftsführer, Synagon</li></ul>
3	<b>Zu klärende Rahmenparameter wie interoperable Infrastrukturen, Rechts- und Revisionsicherheit, Vollständigkeit, Nachweisbarkeit, etc.</b>
4	<b>Realisierung von Voraussetzungen, Finanzierung, Stufenplan, interoperable Software Plattform, Patientenrechtegesetz, etc.</b>



## SCHLUSSWORT UND ÜBERLEITUNG ZUM ENDE DER VERANSTALTUNG

### Vorsitz

- *J. Thau, Geschäftsführer, St. Vincenz*

### Schlusswort

- *Dr. P.-M. Meier, Geschäftsführer und Stv. Sprecher IuIG-Initiativ-Rat*



## AGENDA TAG 1

	<b>Agenda</b>
1	Zeitlicher Ablauf des Workshops
2	Begrüßung und Initialvortrag der Klinik
3	ENTSCHEIDERFABRIK und Methoden/Werkzeuge
4	Gruppenaufteilung und Statements der Berater
5	Gruppenarbeit Tag 1
6	Erste Ergebnispräsentation
7	Gruppenarbeit Tag 2
8	Zweite Ergebnispräsentation
9	<b>Zusammenfassung</b>



## Machen Sie mit - sichern Sie sich Ihren Platz

**Ergebnis-Veranstaltung zu den Digitalisierungsthemen 2020 & StartUp-/Digitalisierungspreis Wettbewerb, Deutscher Krankenhaustag / MEDICA, Düsseldorf, 16.-19.11.2020 → Werden Sie Teilnehmer!**

**Health Information Exchange Leadership Summit, Obertauern, 17.-18.12.2020 → Werden Sie Teilnehmer!**

**Entscheider-Event, der Digitalisierungsgipfel der Gesundheitswirtschaft, 10.-11.02.2021 → Werden Sie Teilnehmer!**

**Entscheider-Werkstatt erstes Halbjahr 2021: Die Health-IT Perspektiven der Universitätskliniken und die Top 10 für die Regelversorger, 24.-25.03.2021 → Werden Sie Teilnehmer!**

**Kongress Krankenhausführung und digitale Transformation 2021, 19.-20. Mai 2021 → Werden Sie Teilnehmer!**

**ENTSCHEIDERFABRIK Areal auf der MEDICA 2020 → Werden Sie Aussteller!**

**Start Up und Young Professional Preis → Werden Sie Jury Mitglied**

**Nachhaltiger Krankenhauspartner → Beantragen Sie die VKD e.V. Urkunde**

### Uns macht aus

- in Zusammenarbeit zw. Kliniken, Industrie und Berater Lösungen für Herausforderungen / Probleme in den Geschäftsprozessen zu erarbeiten.
- jedem Entscheider-Werkstatt Teilnehmer zu den jeweiligen Workshop-Themen in kürzester Zeit ein methodisch effizient ausgearbeitetes Lösungspapier für das tägliche Geschäft bereit zu stellen.



## ENTSCHEIDERFABRIK ERGEBNISSE

### WICHTIGSTE FAKTEN“

Slogan: Unternehmenserfolg durch Nutzen stiftende Digitalisierungsprojekte

Auftrag: Erarbeitung von Lösungen für Probleme in den Geschäftsprozessen !

- **Kliniken können 12 Monate testen**, ob Digitalisierungsprojekte einen Nutzen stiftenden Beitrag zum Unternehmenserfolg liefern. Fehlinvestitionen werden vermieden. (Entscheider-Event, Sommer-Camp, Ergebnis-Veranstaltung)
- **Digital Health Werkstätten (Workshops in Kliniken)**  
Von „Blaupausen“ einer Klinik-Organisation lernen und diese im Workshop für die eigene Organisation adaptieren!
- **Kongress „Krankenhausführung und digitale Transformation“**
  - ➔ Vorträge - Fachgruppen-Tagung: Zum Leitthema stellen Klinik- und Industrie-Vertreter gemeinsam Lösungen vor.
  - ➔ Workshops: Die Inhalte der Vorträge werden in Workshops vertieft. Jeder Workshop startet mit einem Impulsvortrag.
- **Entscheider-Reise**
  - ➔ Besichtigung von US-Kliniken und Management Training on Digital Transformation

### **WER ist das Netzwerk der ENTSCHEIDERFABRIK**

- 36 fördernde Verbände und von diesen gewählte Berater
- Über 800 Kliniken
- Über 150 Industrie-Unternehmen



## DANKE FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT

Dr. Pierre-Michael Meier

ENTSCHEIDERFABRIK

Stv. Sprecher IuIG-Initiativ-Rat

Geschäftsführer GuiG

Rochusweg 8

D-41516 Grevenbroich

Tel: +49 (0) 2182-57 03 60

Fax: +49 (0) 2182-57 03 42

Mobil: +49 (0) 170-23 03 11 1

E-Mail: [Pierre-Michael.Meier@GuiG.org](mailto:Pierre-Michael.Meier@GuiG.org)

Web: [www.ENTSCHEIDERFABRIK.com](http://www.ENTSCHEIDERFABRIK.com)